

รายงานประจำปี 2552



**IRC**

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## พันธกิจของเรา

“มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ในอุตสาหกรรม และยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ ในภูมิภาคอาเซียน” โดยมีนโยบาย 7 ประการ ดังนี้

- (1) มีความปลอดภัยทั้งทางการทำงาน และสภาพแวดล้อม
- (2) สร้างสรรค์คุณภาพในผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นด้วยระบบคุณภาพมาตรฐานสากล
- (3) ความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์ ซึ่งได้แก่
 

ราคา/ต้นทุน	ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุด
คุณภาพ	ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุดเมื่อเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้
การจัดส่ง	ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้
การบริการ/การแก้ไขปัญหา	การบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา
- (4) เพื่อยกระดับทีมบริหารให้มีประสิทธิภาพเต็มที่
- (5) ดำเนินการวิจัย และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ออกแบบผลิตภัณฑ์ที่สร้างสรรค์
- (6) มีสถานะการเงินที่เข้มแข็ง และมีผลตอบแทนที่จูงใจให้กับผู้ถือหุ้น
- (7) มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1	โครงสร้างการจัดการ	15
สารจากคณะกรรมการ	2	ไออาร์ซีกับสังคมและสิ่งแวดล้อม	25
สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ	3	การกำกับดูแลกิจการ	27
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4	รายการระหว่างกัน	35
โครงสร้างรายได้	7	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	36
โครงสร้างบริษัทฯ	8	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	37
ปัจจัยเสี่ยง	9	งบการเงิน	38
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	11	ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร	65
โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล	14	ข้อมูลทั่วไป	74



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2552	2551	2550
<b>ฐานะทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,491.03	1,839.59	1,420.23
สินทรัพย์รวม	2,848.85	3,217.01	2,612.62
หนี้สินหมุนเวียนรวม	959.95	1,613.74	1,190.57
หนี้สินรวม	1,074.95	1,613.74	1,190.57
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,773.90	1,603.27	1,422.04
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	4,507.22	5,648.41	4,881.66
ต้นทุนขายและบริการ	3,949.29	5,121.40	4,329.91
รายได้รวม	4,539.94	5,694.23	4,935.51
กำไรขั้นต้น	557.93	527.01	551.75
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	232.44	234.73	222.71
กำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ย	358.21	338.11	382.88
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	85.83	52.18	72.04
ดอกเบี้ยจ่าย	11.74	8.70	18.14
กำไรสุทธิ	260.63	277.23	292.70
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.55	1.14	1.19
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	1.50	1.95	1.85
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.30	1.39	1.46
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	8.87	8.02	7.11



## สารจากคณะกรรมการ



สถานการณ์ของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปี 2552 ต้องเผชิญกับอุปสรรคและความเสี่ยงหลายประการ โดยอุปสรรคและความเสี่ยงที่สำคัญมาจากการทรุดตัวของเศรษฐกิจโลก และปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศ ส่งผลให้อุปสงค์ในตลาดส่งออกและในประเทศเกิดภาวะชะลอตัว โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2552 ที่เศรษฐกิจโลกเข้าสู่ภาวะถดถอยอย่างรุนแรง ผู้ผลิตรถยนต์ต้องปรับลดกำลังการผลิตลงเพื่อระบายสินค้าคงคลังที่มีปริมาณสูงขึ้น รวมถึงต้องชะลอการลงทุนออกไปอย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลต่างๆ ทั่วโลก เศรษฐกิจโดยรวมเริ่มมีทิศทางฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปในครึ่งปีหลังของปี 2552 ผู้บริโภคเริ่มมีความมั่นใจในการใช้จ่ายใช้สอย และตลาดส่งออกยานยนต์ของไทยเริ่มได้รับปัจจัยบวกที่เพิ่มมากขึ้น

สำหรับบริษัทฯ วิฤติเศรษฐกิจดังกล่าวนำมาซึ่งความท้าทายและโอกาส จากแรงกดดันของสภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยส่งผลให้ความต้องการใช้วัตถุดิบลดลง ราคาน้ำมันและราคาขายพาราในตลาดโลกปรับตัวลดลงตามกัน ทำให้ปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านต้นทุนผ่อนคลายลงได้บ้าง ผนวกกับความพร้อม

ทางด้านประสิทธิภาพ เทคโนโลยีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน ความสามารถในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับผู้ผลิตรถยนต์ ความเข้มแข็งทางการเงินซึ่งมีอัตราส่วนหนี้สินอยู่ในระดับต่ำและการร่วมแรงร่วมใจของพนักงานทุกคนที่ร่วมกันฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น ก็ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่นำพาให้บริษัทฯ ผ่านพ้นสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวนี้ได้ ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากผลประกอบการในรอบปีบัญชี 1 ตุลาคม 2551 - 30 กันยายน 2552 มีกำไรสุทธิปรับตัวลดลงจากปีที่ผ่านมาเพียงเล็กน้อย

บริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และด้านบรรษัทภิบาลที่ดีในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการกิจกรรม IRC Ride for Life ยังคงจัดขึ้นทั่วภูมิภาคไทยเพื่อส่งเสริมให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ขับขี่อย่างถูกต้องและปลอดภัย การเข้าร่วมโครงการธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อมของกระทรวงอุตสาหกรรม การเข้าร่วมกิจกรรมการจัดการพลังงานแบบสมบูรณ์เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับอุตสาหกรรมของกระทรวงอุตสาหกรรม และโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งจัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ในปี 2552 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในระดับ "ดีมาก" เป็นต้น

ท้ายสุดนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้บริหาร พนักงาน พันธมิตรทางการค้า รวมถึงหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้องที่ได้สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและต่อเนื่องตลอดไป

นายไชยชิ อินawe  
รองประธานกรรมการ

## สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2552) ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายกัมปนาท โลหเจริญนิช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิจิต วุฒิสสมบัติ และนางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นกรรมการอิสระตามคุณสมบัติที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีการตรวจสอบ 1 ท่าน คือ นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะรายงานผลการดำเนินงานและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระต่อคณะกรรมการในการประชุมทุกครั้ง สำหรับปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอิสระเข้าร่วมประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยประเด็นที่มีสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2552 ของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และแผนกบัญชีเพื่อสอบถามความถูกต้องครบถ้วน

2. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยได้ประชุมร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาหัวข้อในการสอบทานระบบซึ่งในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงาน

ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เข้าไปสอบทานผลการตรวจติดตามระบบการควบคุมภายใน “กระบวนการจัดการคลังวัตถุดิบ และคลังสินค้าสำหรับสินค้าทดแทน” “ระบบ Fixed Assets Risks Management” ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้เคยสอบทานและให้ข้อสังเกตไว้ ซึ่งผลการสอบทานไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

4. พิจารณาผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2553 ได้เสนอแต่งตั้ง PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

5. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สำหรับการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นรายการปกติและการกำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาดและมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว



(กัมปนาท โลหเจริญนิช)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2512 ภายใต้ชื่อ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างตระกูล ลีอิสสระนุกูล ผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย และบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ผู้นำด้านการผลิตยางรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนยางของประเทศญี่ปุ่น เพื่อผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์เป็นรายแรกของประเทศไทย

เมื่อความต้องการของตลาดยานยนต์เกิดความหลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ขยายสายการผลิตเพิ่มเติมในผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นชิ้นส่วนยางที่นำไปประกอบในรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าที่หลากหลายและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจได้อีกทาง บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2536 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท และมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ มุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในระดับสากล ด้วยมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนการให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในทุกขั้นตอนของการผลิต ทำให้ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า "IRC" คงความเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางเสมอมาในประเทศไทยและต่างประเทศ ทั้งทางด้านคุณภาพและการบริการที่ดี ผลจากการมุ่งมั่นบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากลและการรับรองระบบการจัดการต่างๆ อาทิ ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS16949:2002 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ม.อ.ก.) มาตรฐานผลิตภัณฑ์ยุโรป (E-Mark) และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004)

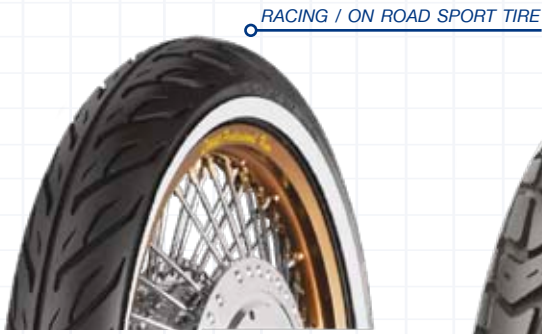
ปัจจุบันบริษัทฯ มีฐานการผลิตอยู่ 2 แห่งแยกตามสายการผลิต คือ ที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม และอำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ดำเนินการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์และประกอบล้อรถจักรยานยนต์

## โครงสร้างผลิตภัณฑ์

### 1. ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts)

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนยางที่ใช้ในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เช่น ยางแท่นเครื่อง, ยางขอบกระจก, ยางขอบประตู, ยางกันชน, ประเก็นยาง จานระบายอากาศ เป็นต้น นอกเหนือจากชิ้นส่วนยางที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ยังมีชิ้นส่วนยางที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ยางตีควาล์วทางเดินน้ำ, ยางหุ้มข้อต่อ, ยางพันท่อแอร์, ยางครอบวาล์วเครื่องใช้ไฟฟ้า มีสายการผลิตอยู่ที่เลขที่ 157 ม.5 ถ.พหลโยธิน ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา มีลูกค้าหลักคือผู้ประกอบการรถยนต์และจักรยานยนต์ชั้นนำ เช่น ฮอนด้า ไทโยต้า มิตซูบิชิ อีซูซุ นิสสัน ฟอर्ड ซูซูกิ ยามาฮ่า คาวาซากิ เป็นต้น





ON ROAD AMERICAN STYLE TIRE



SCOOTER TIRE

## 2. ยางนอกรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tire)

ปัจจุบันยางนอกรถจักรยานยนต์ที่บริษัทฯ ผลิตมีหลากหลายรูปแบบ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สามารถแบ่งตามลักษณะการใช้งาน เช่น On Road Tire, Off Road Tire, Scooter Tire และ Heavy Duty Tire มีกลุ่มลูกค้าหลักคือผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศ ตลาดทดแทน และตลาดส่งออก มีสายการผลิตที่เลขที่ 258 รั้งสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปไตย อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี มีลูกค้าหลักคือผู้ประกอบการจักรยานยนต์ชั้นนำทั้งไทยและต่างประเทศ

## 3. ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tube)

เช่นเดียวกับยางนอก ยางในมีการพัฒนาในหลากหลายคุณลักษณะและขนาดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเหมาะสม มีสายการผลิตที่เลขที่ 258 รั้งสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปไตย อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี มีลูกค้าหลักคือผู้ประกอบการจักรยานยนต์ชั้นนำทั้งไทยและต่างประเทศ



## 4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (Wheel Set Assembly)

ในปี 2546 บริษัทฯ เพิ่มสายการผลิตวงล้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งสายการผลิตที่ต่อเนื่องจากสายการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ เป็นการประกอบยางนอก-ยางในเข้ากับวงล้อก่อนนำส่งให้กับลูกค้ามีสายการผลิตที่เลขที่ 258 รั้งสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปไตย อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี ปัจจุบันมีลูกค้า 2 รายคือบริษัท ไทย ยามาซ่า มอเตอร์ จำกัด และบริษัท ไทย ซูซูกิ มอเตอร์ จำกัด





**IRC** Inoue Rubber (Thailand) Public Company Limited.

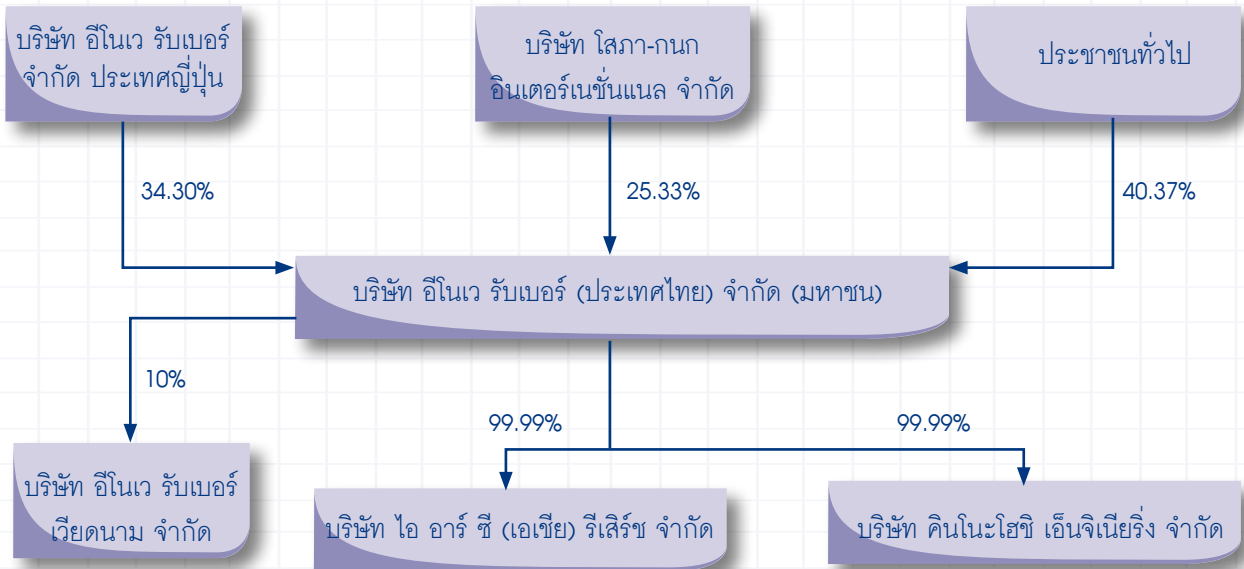


## โครงสร้างรายได้

สำหรับโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งเป็นยอดจำหน่ายชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมคิดเป็นร้อยละ 42.08 ต่อยอดขาย ยอดจำหน่ายยางนอกรถจักรยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 39.17 ต่อยอดขาย ยอดจำหน่ายยางในรถจักรยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 13.19 ต่อยอดขาย และวงล้อรถจักรยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 5.56 ต่อยอดขาย สำหรับสัดส่วนระหว่างยอดจำหน่ายในประเทศ และยอดส่งออกคิดเป็นร้อยละ 76.13 และ 23.87 ตามลำดับ ซึ่งรายละเอียดได้จำแนกไว้ดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2552		ปี 2551		ปี 2550	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	1,645.23	36.50	2,482.58	43.95	2,643.97	54.17
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	1,203.29	26.70	1,211.47	21.45	979.96	20.07
3. ยางในรถจักรยานยนต์	332.15	7.37	322.03	5.70	313.31	6.42
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	250.84	5.56	321.52	5.69	321.07	6.58
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>	<b>3,431.51</b>	<b>76.13</b>	<b>4,337.60</b>	<b>76.79</b>	<b>4,258.31</b>	<b>87.24</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	251.65	5.58	372.43	6.59	43.40	0.89
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	561.84	12.47	761.27	13.48	424.31	8.70
3. ยางในรถจักรยานยนต์	262.22	5.82	177.11	3.14	154.86	3.17
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	-	-	-	-	-	-
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>	<b>1,075.71</b>	<b>23.87</b>	<b>1,310.81</b>	<b>23.21</b>	<b>622.57</b>	<b>12.76</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายรวมทั้งหมด</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	1,896.88	42.08	2,855.01	50.54	2,687.37	55.06
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	1,765.13	39.17	1,972.73	34.93	1,404.27	28.77
3. ยางในรถจักรยานยนต์	594.37	13.19	499.14	8.84	468.17	9.59
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	250.84	5.56	321.52	5.69	321.07	6.58
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</b>	<b>4,507.22</b>	<b>100.00</b>	<b>5,648.41</b>	<b>100.00</b>	<b>4,880.88</b>	<b>100.00</b>
<b>อัตราการเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย</b>		<b>(20.20%)</b>		<b>15.72%</b>		<b>8.21%</b>

## โครงสร้างบริษัทฯ



ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อย 2 แห่งคือ บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด และบริษัท คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทร่วมทุน 1 แห่งคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นอย่างมาก เพราะบริษัทเห็นว่าตลาดมีความต้องการในผลิตภัณฑ์ที่ค่อนข้างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นด้านประเภท, ลักษณะ, และคุณภาพในระดับที่แตกต่างกันไป ทั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์ในการใช้งานที่ต่างกัน บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2538 เพื่อสนับสนุนให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ร่วมกับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และลูกค้า

### 2. บริษัท คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2544 เพื่อผลิตแม่พิมพ์โลหะ ขึ้นรูปโลหะสำหรับชิ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (B.O.I.) ปัจจุบันทำการผลิตให้แก่บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### 3. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด

ในปี 2539 บริษัทฯ ร่วมทุนกับ The Asian Inoue Rubber PTE.Ltd.(Singapore) และ Sao Vang Rubber (Vietnam) Co.,Ltd. จำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (10%) ก่อตั้ง Inoue Rubber Vietnam Co.,Ltd. หรือ Cong Ty Tnm Cao Su Inoue Vietnam Co.,Ltd. ขึ้นในประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อผลิตยางนอก-ยางใน (รถจักรยานยนต์, รถแท่น Barrow, รถจักรยาน และ Hard Cart) เพื่อรองรับตลาดในประเทศเวียดนามที่กำลังขยายตัว

## 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมยานยนต์

บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ ภาวะของอุตสาหกรรมยานยนต์จึงเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่กำหนดทิศทางรายได้ของบริษัทฯ หากอุตสาหกรรมยานยนต์เกิดภาวะถดถอยย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ตามกัน นับตั้งแต่เกิดวิกฤตการเงินโลกในปี 2551 เศรษฐกิจทั่วโลกต่างต้องเผชิญกับสภาวะถดถอย เศรษฐกิจไทยเริ่มได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2551 และรุนแรงมากขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปี 2552 อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกมากที่สุด ผู้ผลิตต่างปรับลดกำลังการผลิตเพื่อระบายสินค้าคงคลังที่มีปริมาณสูงขึ้น รวมถึงชะลอการลงทุนออกไป แม้ว่าอุตสาหกรรมยานยนต์เริ่มมีทิศทางฟื้นตัวตั้งแต่เดือนสิงหาคม แต่ยังคงเป็นการฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลให้ยอดขายสำหรับปีบัญชี 2552 (1 ต.ค. 2551 - 30 ก.ย. 2552) ลดลง 1,141.18 ล้านบาทหรือร้อยละ 20.20

ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยการติดตามและศึกษาปัจจัยเสี่ยงรอบด้านอย่างใกล้ชิด ประเมินผลกระทบและทบทวนแผนการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์มากที่สุด รวมถึงมุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า การควบคุมต้นทุนการผลิต การบริหารสภาพคล่องทางการเงิน การบริหารสินค้าคงคลัง และการพัฒนาบุคลากร โดยเฉพาะขีดความรู้และความสามารถในส่วนของกาวิจัยและพัฒนาเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนที่ตลาดจะฟื้นตัวอีกครั้งหนึ่ง เป็นต้น

### 1.2 ความเสี่ยงจากภาวะตลาดและการแข่งขัน

ภาวะตลาดและการแข่งขันในปีที่ผ่านมาค่อนข้างสูง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ไม่ดีนัก สำหรับตลาดผู้ผลิตรายานยนต์ (OEM) โดยรวมยังคงเน้นในเรื่องของคุณภาพ ราคา การจัดส่ง ความสามารถในการวิจัยและพัฒนาร่วมกับผู้ผลิตรายานยนต์ และศักยภาพในการควบคุมลดต้นทุนที่ไม่จำเป็นออกไปเป็นสำคัญ ซึ่งบริษัทฯ ได้เน้นหนักในทุกด้านมาโดยตลอด ทำให้บริษัทฯ ยังคงรักษารฐานลูกค้าเดิมไว้ได้ สำหรับตลาดทดแทน (REM) การแข่งขันจะเน้นในเรื่องของราคา จึงเกิดการใช้กลยุทธ์การตัดราคาหรือถูกขึ้นส่วนจากจีนซึ่งมีราคาถูกเข้ามาแข่งขันด้วย บริษัทฯ จึงต้องเน้นการบริหารต้นทุนควบคู่ไปกับการให้ความรู้ในเรื่องของคุณภาพและการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับตัวแทนจำหน่ายสำหรับตลาดส่งออกยังคงเผชิญกับภาวะชะลอตัวของอุปสงค์ในตลาดโลกและค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งรักษารฐานลูกค้าเดิมในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลกไม่มากนักเมื่อเทียบกับแถบทวีปอื่น ๆ ควบคู่ไปกับขยายการส่งออกไปยังตลาดใหม่ๆ ที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องอย่างประเทศอินเดีย เป็นต้น

### 1.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคายาง

การชะลอตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้พลังงานและวัตถุดิบในภาคอุตสาหกรรมลดลง ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2552 ปริมาณการผลิตยานยนต์ของผู้ผลิตรายหลักของโลก เช่น สหรัฐอเมริกาและญี่ปุ่นปรับตัวลดลงอย่างมาก มีผลให้ความต้องการใช้ยางพาราเพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตล้อยางและชิ้นส่วนยานยนต์ลดลงตามไปด้วย ราคายางพาราในตลาดจึงมีทิศทางอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งผลจากการอ่อนตัวนี้ทำให้ปัจจัยเสี่ยงในด้านต้นทุนของบริษัทฯ ผ่อนคลายลงได้บ้าง แต่ในช่วงครึ่งปีหลังก็ยังมีความเสี่ยงของราคาน้ำมันดิบและราคายางพาราที่เริ่มผันผวนเนื่องจากเศรษฐกิจทั่วโลกเริ่มมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น อุปสงค์ในน้ำมันดิบและยางธรรมชาติเริ่มกระเตื้องขึ้นอีกครั้ง โดยเฉพาะอุปสงค์จากตลาดยานยนต์ภายในประเทศจีนที่ฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วซึ่งเป็นปัจจัยเร่งให้ราคายางสูงขึ้น ประกอบกับฝนที่ตกลงมาอย่างต่อเนื่องส่งผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตของยางธรรมชาติที่ลดลงและราคาที่สูงขึ้นตามมา เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้บริษัทฯ จึงเน้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิตและใช้วัตถุดิบให้คุ้มค่าที่สุด ปรับแผนการจัดซื้อให้เหมาะสมตามเหตุการณ์ รวมถึงควบคุมสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบและส่งออกสินค้าบางส่วนในสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ เยนญี่ปุ่น และยูโร การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและรายได้ของบริษัทฯ ปีที่ผ่านมาค่าเงินบาทมีความผันผวนค่อนข้างมากซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาวิกฤตสินเชื่อซับไพร์มและสถาบันการเงินของสหรัฐซึ่งลามไปถึงสถาบันการเงินในประเทศต่างๆ ทั่วโลก บริษัทฯ จึงเฝ้าติดตามสถานการณ์ความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด โดยดำเนินการปิดความเสี่ยงบางส่วนด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 1 ปี และใช้อนุพันธ์ทางการเงินต่างๆ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม

## 3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

การให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อในระบบที่ชัดเจน มีการตรวจสอบความสามารถในการชำระเงิน สภาพคล่องและกำหนดวงเงินสินเชื่อตามความสามารถในการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายก่อนอนุมัติการทำธุรกรรม จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อได้แสดงตามมูลค่าบัญชีของลูกหนี้การค้าที่ได้แสดงไว้แล้วในงบดุลจำนวน 2.67 ล้านบาท

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม สามารถแบ่งได้ตามกลุ่มของลูกค้า ดังนี้

#### ■ กลุ่มที่ 1 Automotive Group

ผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจการเงินโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกาได้ลุกลามไปยังยุโรปและประเทศอื่นๆ ทั่วโลก อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบนี้เป็นอย่างมาก เนื่องจากโครงสร้างทางการตลาดของปี 2551 มีสัดส่วนส่งออกถึง 55% จากยอดการประกอบรถยนต์ภายในประเทศทั้งหมด 1.4 ล้านคัน อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปี 2551 วิกฤตดังกล่าวเริ่มส่งผลกระทบต่อในส่วนของการส่งออกและลุกลามสู่ตลาดภายในประเทศและส่งผลกระทบต่อคนข้างรุนแรงในช่วงไตรมาสแรกๆของปี 2552 ผู้ประกอบการรถยนต์ต้องปรับลดกำลังการผลิตลง ในช่วงเดือนพฤษภาคม 2552 ความต้องการของตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น การสั่งซื้อจากต่างประเทศเริ่มขยับตัวดีขึ้นเนื่องจากนโยบายของรัฐบาลในหลายประเทศเพิ่มเงินลงทุนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ กำลังซื้อจากภายในประเทศก็เริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป เริ่มมีการส่งมอบรถล่าช้าเพราะมีการปรับลดสต็อกในช่วงต้นปี บริษัทผู้ประกอบการรถยนต์เริ่มมีการปรับแผนการผลิตมากขึ้น สำหรับปี 2552 คาดว่ายอดประกอบรถยนต์จะอยู่ที่ประมาณ 0.97-1 ล้านคันหรือลดลงจากปีที่ผ่านมาประมาณ 30% ซึ่งดีขึ้นกว่าที่คาดไว้ในช่วงต้นปี

สำหรับปี 2553 คาดว่ายอดการประกอบรถยนต์ทั้งหมดจะมีแนวโน้มดีขึ้นจากปี 2552 และทิศทางของกระแสโลกจะเริ่มชัดเจนมากขึ้นในเรื่องของพลังงานทางเลือกใหม่ๆ การประหยัดพลังงาน การรณรงค์เกี่ยวกับภาวะโลกร้อนและมลภาวะ ดังจะเห็นได้จากกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์เริ่มกำหนดให้มีการแจกแจงรายละเอียดของวัสดุที่ใช้ในการผลิต ดังเช่น ระบบ IMDS (International Material Data System) เพื่อที่จะนำไปแจกแจงเกี่ยวกับชิ้นส่วนที่สามารถ Recycle ได้ ดังนั้นการส่งออกรถยนต์หรือชิ้นส่วนต่างๆ ไปยังกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วและประเทศอื่นๆ เริ่มจะมีการกำหนดเป็นด้วยกฎหมายเกี่ยวกับสารที่เป็นอันตรายและสัดส่วนที่สามารถนำไป Recycle ได้ จึงจะสามารถส่งออกรถยนต์เข้าสู่ตลาดเหล่านี้ได้ สถาบันยานยนต์และรัฐบาลได้พยายามที่จะผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการประกอบและส่งออกรถยนต์ในภูมิภาคเอเชียทั้งรถกระบะและรถยนต์นั่ง จึงเกิดโครงการส่งเสริมรถยนต์ ECO Car ซึ่งเป็นรถยนต์นั่งขนาดเล็ก ประหยัดน้ำมัน ความจุกระบอกสูบไม่เกิน 1400 ซีซี อัตราสิ้นเปลืองประมาณ 20 ก.ม. ต่อน้ำมัน 1 ลิตร โดยจะมีการเปิดตัวในช่วงต้นปี 2553 สำหรับกลุ่มนิสสันและเจินลด์เป็นรายแรก ทางกลุ่มฮอนด้าก็มีแผนการประกอบในช่วงปลายปี 2553 รวมถึงกลุ่มโตโยต้ามีแผนที่จะประกอบในช่วงปี 2555 และค่ายอื่นๆ ที่จะตามมาอีกหลายกลุ่ม จากนโยบายดังกล่าวคาดว่าจะทำให้ทิศทางการขยายตัวของผู้ประกอบการรถยนต์ภายในขยายตัวขึ้นในอีก 2-3 ปีข้างหน้า

#### ■ กลุ่มที่ 2 Motorcycle Group

ตลาดรถจักรยานยนต์ในรอบปี 2552 ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ ความต้องการในตลาดมีทิศทางหดตัวแต่ไม่มากเมื่อเทียบกับตลาดรถยนต์ ตลาดรถจักรยานยนต์ยังคงเน้นในรุ่น Scooter ซึ่งเจาะตลาดในกลุ่มวัยรุ่นอย่างต่อเนื่อง โดยทุกค่ายได้ออกรถ Scooter มาแข่งขันกัน เช่น Scoopy I (Honda) Jelato (Suzuki) และฐานเดิม คือ Fino (Yamaha) โดยทางฝั่งของ Yamaha เองยังคงใช้ระบบ Carburetor อยู่ นอกนั้นเป็นระบบหัวฉีดทั้งหมด และลักษณะของตลาดจะสร้างเป็นชุมชนของแต่ละ Brand โดยมีการใช้ทั้ง CSR และ Club เพื่อต่อยอด Brand มากยิ่งขึ้น โดยรวมตลาดมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มจะดีขึ้นจากปีที่แล้ว แต่การแข่งขันก็จะดุเดือดในกลุ่มของตลาดในประเทศ ส่วนการส่งออกไป ASEAN มีแนวโน้มที่จะลดลง เนื่องจากทั้งประเทศ Indonesia และ Vietnam สามารถผลิตชิ้นส่วนได้เองมากยิ่งขึ้น

#### ■ กลุ่มที่ 3 Sub Auto & Sub Motorcycle

โอกาสของอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนในอนาคตคาดว่าจะมีแนวโน้มเติบโตได้ดี ทั้งนี้ผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆต้องปรับตัวให้มีความสามารถในการแข่งขันซึ่งนับวันการแข่งขันจะทวีความรุนแรงขึ้น และปรับทิศทางเน้นการส่งออกให้มากขึ้น อีกทั้งประเทศไทยมีความร่วมมือในโครงการ AICO (Asean Industrial Cooperation), AFTA (Asean Free Trade Area) และ

JTEPA (Japan-Thailand Economic Partnership Agreement) รวมถึงรัฐบาลพร้อมที่จะสนับสนุนอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น โอกาสในการส่งออกในอุตสาหกรรมนี้ไปยังกลุ่มอาเซียนและประเทศอื่นๆ จึงมีแนวโน้มที่ดี

อย่างไรก็ตามผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ประเภทที่ใช้ในการประกอบยานยนต์ที่เป็นของคนไทยเอง มีโอกาสลดระดับลงจากเดิมในระดับ First Tier หรือ Second Tier เป็นระดับ Second Tier หรือ Third Tier ได้ เนื่องจากผู้ผลิตชิ้นส่วนไทยมีความสามารถในการออกแบบชิ้นส่วนยานยนต์น้อยกว่าผู้ผลิตชิ้นส่วนจากต่างประเทศ ดังนั้นผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในการออกแบบกับผู้ผลิตยานยนต์เพื่อรักษาโอกาสทางธุรกิจไว้ สำคัญที่สุดคือการยกระดับความรู้ความสามารถของบุคลากรตั้งแต่พนักงานปฏิบัติงานจนถึงวิศวกร ให้มีทักษะในการแก้ปัญหาเพื่อปรับปรุงคุณภาพได้ ดังนั้นผู้ผลิตชิ้นส่วนจึงจำเป็นต้องเร่งพัฒนาศักยภาพของตนเองให้มีศักยภาพมากกว่าหรือทัดเทียมกับประเทศคู่แข่ง

## ■ กลุ่มที่ 4 Non Automotive

ในส่วนของกลุ่ม Non automotive ในปีที่ผ่านมา เป็นกลุ่มที่อยู่ในการจับตามองของหลายๆ บริษัท เนื่องจากปัญหาของสภาพเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมามีความผันผวนจากกลุ่มรถยนต์เป็นอย่างมาก ทำให้กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนเริ่มหันมาสนใจในลูกค้ากลุ่มนี้มากยิ่งขึ้น เช่น อุตสาหกรรมการเกษตร เครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ อุตสาหกรรมผลิตวาล์วน้ำ อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ ที่ยังคงมีความต้องการอย่างต่อเนื่องจากกลุ่มผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งประเทศไทยยังเป็นประเทศที่ต้องพึ่งพาการเกษตรเป็นหลัก ทำให้หลายๆ บริษัทหันมาวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตน ในกลุ่มลูกค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าของปี 2552 มีการผลิตภายในประเทศลดลงจากปี 2551 ประมาณ 20-25% อย่างไรก็ตามแนวโน้มในปี 2553 มีทิศทางที่ดีขึ้น สำหรับอุตสาหกรรมการเกษตร และเครื่องจักรกลการเกษตร เช่น คุโบต้า ในปี 2552 เป็นกลุ่มที่โดดเด่นมีการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2551 ประมาณ 15% และในปี 2553 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยมีโครงการผลิตรถเกี่ยวข้าว รถดำนา ในประเทศไทย ซึ่งจากเดิมนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น และเหตุผลนี้เองที่ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนหันมาแข่งขันกันมากขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันสูงขึ้นในกลุ่มนี้ กลุ่มธุรกิจส่วนใหญ่ คือ การรักษาระดับคุณภาพ และการพยายามลดต้นทุนในต่ำสุด เพื่อความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น

## 2. ผลิตภัณฑ์ภายนอก-ภายในรถจักรยานยนต์ สามารถแบ่งตลาดได้ดังนี้

### ■ ตลาดสำหรับโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM)

การเติบโตของตลาดของรถจักรยานยนต์ใหม่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาตามสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของตลาดโลก ซึ่งได้รับผลกระทบมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยจากสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตามนับว่าผลกระทบที่เกิดขึ้นน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้เนื่องจากผู้ประกอบการในประเทศได้ใช้ความพยายามอย่างมากในการกระตุ้นตลาด โดยการออกกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ ตลอดจนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ตรงตามความต้องการของผู้ใช้มากขึ้นส่งผลให้ยอดขายรถจักรยานยนต์ใหม่ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ สำหรับยอดการจำหน่ายภายนอกและภายในรถจักรยานยนต์ให้กับสำหรับตลาดในส่วนนี้ในรอบปีที่ผ่านมาถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เนื่องจากทางบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างมากจากกลุ่มลูกค้า ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทฯ มีจุดแข็งทางด้านสินค้าที่คงรักษาคุณภาพอย่างต่อเนื่องและมีความหลากหลายของสินค้า ประกอบกับการมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนา คือ บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย ) รีเสิร์ช โดยเฉพาะในการออกแบบและพัฒนาได้เอง โดยมีบริษัทแม่ จากประเทศญี่ปุ่น เป็นที่ปรึกษาที่คอยให้บริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดความร่วมมือในการพัฒนาสินค้าร่วมกันได้ ซึ่งกลุ่มลูกค้ารายใหญ่เป็นบริษัทที่ลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น อาทิเช่น HONDA YAMAHA SUZUKI KAWASAKI ส่งผลให้ทางบริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดในส่วนนี้ได้ สำหรับส่วนแบ่งการตลาดโดยรวมของ บริษัทฯ ยังคงครองส่วนแบ่งตลาดมากที่สุดประมาณ 60% ของตลาดโดยรวม โดยส่วนแบ่งการตลาดที่สูงขึ้นนี้ส่งผลให้ยอดขายในลูกค้าสำหรับรอบปีที่ผ่านมานี้มียอดจำหน่ายที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับรอบปีที่ผ่านมา

สภาวะการแข่งขันโดยรวมของตลาด OEM เป็นตลาดที่มีการแข่งขันทางด้านคุณภาพและราคาไปด้วยกัน รวมทั้งการบริการทางด้านการจัดส่งต้องตรงต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เน้นหนักในทุกด้านมาโดยตลอด โดยเฉพาะด้านคุณภาพและการบริการ ทางบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้าทุกราย และพยายามรักษาราคาที่ส่งผลกระทบต่อลูกค้าในน้อยที่สุดเพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิมไว้และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

## ■ ตลาดสำหรับสินค้าทดแทน (Replacement Market)

การขยายตัวสำหรับตลาดทดแทนในปีนี้อาจถือว่ามีอัตราการขยายตัวที่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลกระทบหลายๆ ด้าน อาทิเช่น ปัญหาการว่างงานที่สูงขึ้น ยอดคำสั่งซื้อสำหรับการส่งออกที่ลดลงซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาทางการเงินในสหรัฐอเมริกา ตลอดจนปัญหาทางด้านการเมืองภายในประเทศ และโรคไข้หวัดใหญ่ระบาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยว ภัยธรรมชาติที่ก่อให้เกิดสภาวะน้ำท่วมในบางพื้นที่ของประเทศ ซึ่งผลกระทบต่างๆ ดังกล่าวส่งผลโดยตรงต่อการบริโภคภายในประเทศและยอดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในตลาดสินค้าทดแทนเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ ถึงแม้ว่าในช่วงกลางปีถึงปลายปีจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากการพยายามใช้มาตรการในการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยภาครัฐ และกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ โดยภาคเอกชนก็ตาม ซึ่งถือได้ว่าช่วยพยุงเศรษฐกิจได้บ้างแต่ไม่มากนัก

อย่างไรก็ตามสำหรับรอบปีที่ผ่านมา ยอดจัดจำหน่ายของทางบริษัทฯ ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเมื่อเทียบกับสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ยางในซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องผลิตภายใต้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก) และได้รับความเชื่อมั่นทางคุณภาพต่อผู้บริโภคภายในประเทศ ส่งผลให้เกิดการผลิตและจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผนวกกับบริษัทฯ ได้พยายามใช้มาตรการต่างๆ ในการส่งเสริมการจัดจำหน่ายซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีเยี่ยมกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ตลอดจนการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีสมรรถนะสูงขึ้นและกลุ่มตลาดที่มีความแตกต่างและทันสมัยมากขึ้น อาทิเช่น ยางแก้มขาว ขนาด 14 นิ้ว ที่สามารถใช้กับรถจักรยานยนต์ประเภทฮอโต้เมติกได้ทุกรุ่น รวมทั้งยางนอกประเภทสกูตเตอร์ขนาดใหญ่ที่สามารถใช้กับรถประเภทฮอโต้เมติกได้อย่างมั่นใจ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังคงเน้นหนักในการบริการด้านอื่นๆ อาทิเช่น การส่งมอบสินค้าตามความต้องการได้ทันเวลาทั้งนี้เพื่อรักษาความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด และรักษาส่วนแบ่งตลาดเอาไว้มากที่สุด

สำหรับกิจกรรมส่งเสริมการขายของตลาดภายในประเทศ ยังคงมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการขายตลอดปีเช่นเดิม เช่น กิจกรรมการขับขี่อย่างปลอดภัยและร่วมการสนับสนุนการแข่งขันรถจักรยานยนต์ในสนามแข่งในงาน IRC-DID RIDE FOR LIFE รวมทั้งหมด 10 สนามทั่วประเทศไทย การเข้าร่วมกิจกรรมการอบรมสัมมนาช่างผู้โช้ไหล่รถจักรยานยนต์ร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศซึ่งจัดในภูมิภาคทั่วประเทศและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมการจัดจำหน่ายร่วมกับผู้ผลิตรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่อง เช่น HONDA SUZUKI และ KAWASAKI ซึ่งเป็นการส่งเสริมกิจกรรมในเรื่องการขับขี่อย่างปลอดภัยและการแข่งขันในสนามแข่งที่เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคโดยตรง

## ■ ตลาดต่างUs:เทค (Export Market)

ในการแข่งขันในตลาดโลก บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่ต้องการสินค้าคุณภาพสินค้าที่มีสมรรถนะสูง ตลอดจนการบริการการจัดส่งที่ตรงเวลา รวมทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองกับความต้องการของตลาดโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในปี 2552 ที่ผ่านมามีผลกระทบจากวิกฤตทางการเงินในประเทศสหรัฐอเมริกาส่งผลโดยตรงต่อตลาดต่างประเทศโดยรวม โดยเฉพาะตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น กลุ่มประเทศยุโรป และประเทศออสเตรเลีย ยอดจำหน่ายในกลุ่มประเทศดังกล่าวลดลงกว่าปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนแผนในการจัดจำหน่ายโดยการมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากลและการส่งเสริมการจัดจำหน่ายในประเทศต่างๆ เพื่อเป็นการรักษารฐานลูกค้าเดิมไว้และเพิ่มยอดขายได้มากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลกไม่มากนักเมื่อเทียบกับแถบทวีปอื่นๆ อีกทั้งยังสามารถขยายการส่งออกไปยังตลาดใหม่ๆ ได้ด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปิดประตูคู่ค้ารายใหม่กับประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องอย่างประเทศ อินเดีย ซึ่งทางบริษัทฯ คาดว่าในอนาคตทางบริษัทฯ สามารถขยายตลาดในส่วนนี้มากขึ้น

## โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล

ตารางแสดงรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2552 (วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด)

รายชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น	68,600,000	34.300
2. บริษัทโสภากนกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	50,666,000	25.333
3. นางพรดี ลีอิสสระนุกูล	6,500,000	3.250
4. CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED-CUSTOMER SAFEKEEP ACCOUNT	6,235,000	3.118
5. นางเพาพิลาส เหมวชิรวรากร	5,400,000	2.700
6. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	4,324,775	2.162
7. นายนิติ โอสธานุเคราะห์	3,840,500	1.920
8. น.พ. พงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี	3,600,000	1.800
9. นางสาววนิดา โคมทองสถิตย์	3,318,800	1.659
10. นางพรทิพย์ เศรษฐวิวรรณ	3,258,175	1.629
11. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	3,219,000	1.609
12. นายทง ลีอิสสระนุกูล	3,217,100	1.608
13. นายวิริยะ ตรังอดิษฐ์กุล	3,134,000	1.567
14. นางศัลยา จารุจินดา	2,800,000	1.400
15. นางวรรณิ์ เสรีวิวัฒนา	2,268,400	1.134
16. นางจันจิรา เข็นนิล	2,000,000	1.000

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้  
นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี ส่วนบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้  
บริษัทฯ ตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

### สรุปการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

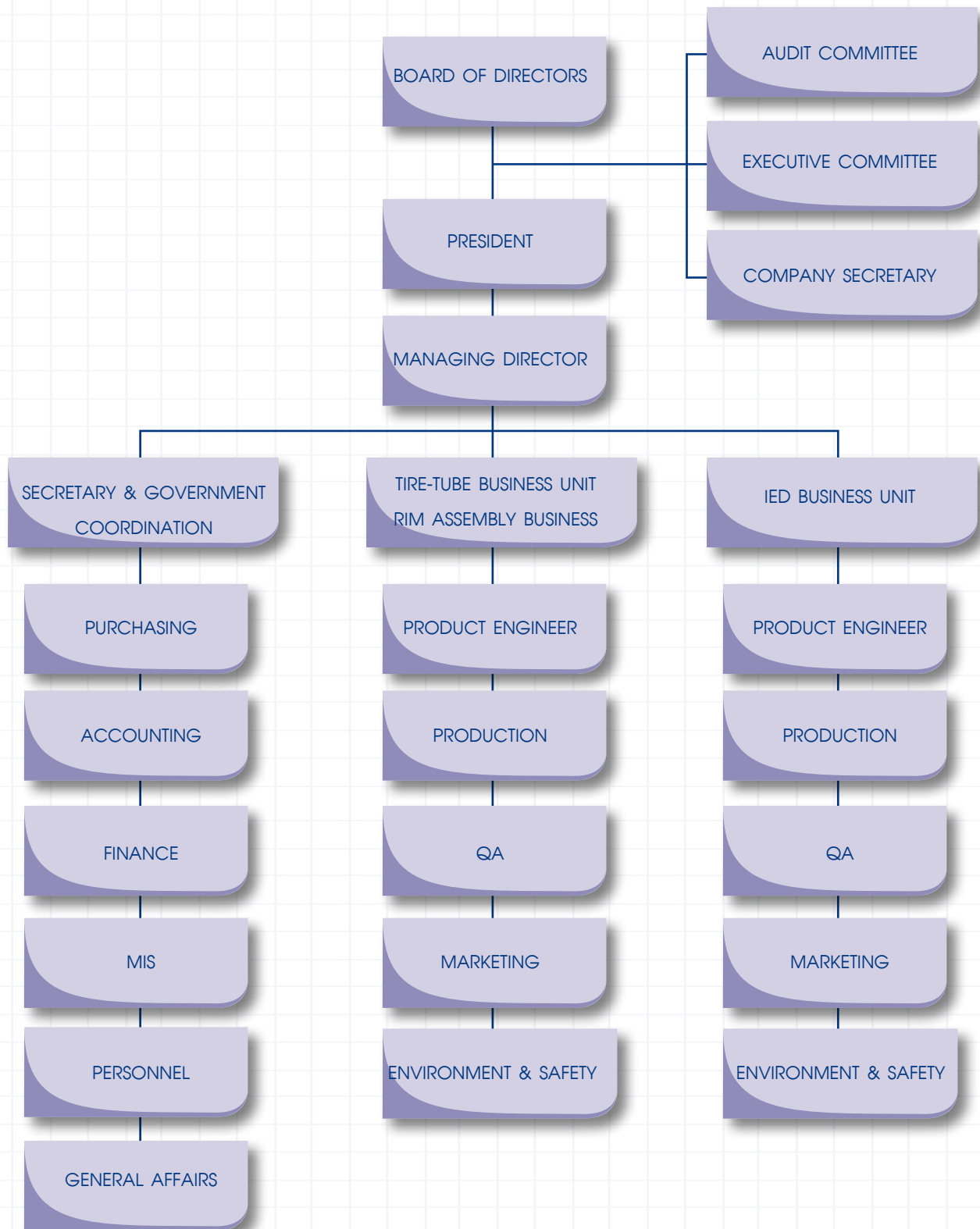
	สำหรับผลประกอบการปี 2550	สำหรับผลประกอบการปี 2551
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.48	0.45

\* เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดบัญชี 2552 เท่ากับ 0.42 บาทต่อหุ้น



# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



## โครงสร้างการจัการของบริษัทฯ

โครงสร้างการจัการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และคณะ Executive Committee มีประธานกรรมการบริหาร (President) เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และบริหารจัการผ่านกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) และกรรมการบริหาร โดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2552 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน (จากเดิม 16 ท่าน) มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดย 2 ท่านเป็นกรรมการตรวจสอบ) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ดังนี้ (ประวัติดูได้ในข้อมูลกรรมการ)

ชื่อ-สกุล	Non-ED	ED	ID	AC	ตำแหน่งบริษัทฯ
1. นายโชอิชิ อิโนเเว	/				รองประธานกรรมการบริษัท
2. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา		/			กรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร
3. นายทาเคชิ อารากาว่า		/			กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ
4. นายมาซายุกิ อิโนเเว	/				กรรมการบริษัท
5. นายทง ลี้อิสสระนุกูล	/				กรรมการบริษัท
6. นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล	/				กรรมการบริษัท
7. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	/				กรรมการบริษัท
8. นายชิเกรุ อุโนะ	/				กรรมการบริษัท
9. นายคิโยชิ โนมูระ	/		/		กรรมการอิสระ
10. นายวิจิต วุฒิสสมบัติ	/		/	/	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
11. นางสาวชานา วิวัฒน์พนชาติ	/		/	/	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ** \* บริษัทฯ ยังไม่ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทแทน นายวิทยา ลี้อิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2549

\* เมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552 มีกรรมการลาออกจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย นายกัมปนาท โลหเจริญนิข, นายคาซุฮิสะ อุซามิ, นายชิโรยุกิ ฮิชิ, นายชยุตม์ ลี้อิสสระนุกูล, และนายณฤทัย นู๋ทอง

\* โดย 1 ในกรรมการที่ลาออกในคราวนี้มี นายกัมปนาท โลหเจริญนิข ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบได้ลาออกเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จึงทำให้สัดส่วนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบน้อยกว่าข้อกำหนดของ ก.ล.ต.และต.ล.ท. ซึ่งบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการสรรหาบุคคลท่านใหม่มาดำรงตำแหน่งดังกล่าว

โดยมีนางอริกา เปาอินทร์ หัวหน้าส่วนการเงิน หน่วยงานลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกผันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทประกอบด้วยนายทง ลี้อิสสระนุกูล หรือ นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายมาซายุกิ อิโนเเว หรือ นายทาเคชิ อารากาว่า รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณอนุมัติงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี พิจารณางบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าที่สำคัญด้านต่าง ๆ
5. ให้คำปรึกษา/ข้อเสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาแต่งตั้ง/ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
7. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณา ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
8. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
9. พิจารณอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
10. พิจารณอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. งดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
12. รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน และสามี/ภรรยา บุตร/ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันทีหากมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
13. จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี

## การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการตามคุณสมบัติที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท โดยที่กรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลที่ขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ทักษะประสบการณ์ ความซื่อสัตย์ มีประวัติการทำงานที่ดีไม่มีประวัติเสื่อมเสียมาโดยตลอด โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่มานานกว่า 20 ปี ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยรวม

## คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2552 นายกัมปนาท โลหเจริญวนิช ประธานกรรมการตรวจสอบได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อไปรับตำแหน่งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีผลให้กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 2 ท่าน โดย 1 ในนั้นเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพียงพอที่จะ

สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดังนี้

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. นายวิจิต วุฒิสสมบัติ     | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ   |
| 2. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี ประวัติและประสบการณ์สามารถดูได้ในข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร) |

หมายเหตุ: บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการสรรหาบุคคลท่านใหม่มาดำรงตำแหน่งแทน นายกัมปนาท โลหเจริญวนิช เพื่อให้จำนวนคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท.

มีนางอวิกา เปาอินทร์ หัวหน้าส่วนการเงินหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงาน และประสบการณ์ของบุคลากร รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วยความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ รวมทั้งความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
8. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมของบริษัท

### กรรมการอิสระ:

ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2552 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 จำนวน 3 ท่าน ซึ่งยังไม่ครบ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการสรรหากรรมการอิสระ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. นายกัมปนาท โลหเจริญวิฆ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ลาออกเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2552
2. นายวิจิต วุฒิสมบัติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	
3. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	
4. นายคิโยชิ โนมุระ	กรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณารับรองคุณสมบัติตามประกาศที่ ทจ.4/2552 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2552 เป็นกรรมการอิสระเพิ่มเติมอีก 1 ท่าน

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

## คณะ Executive Committee

คณะ Executive Committee ได้ผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2552 ประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	สมาชิก Executive Committee
2. นายทาเคชิ อารากาวา	สมาชิก Executive Committee
3. นายโคจิ ยามาอูจิ	สมาชิก Executive Committee
4. นายฮิโรยูกิ ฮิชิ	สมาชิก Executive Committee
5. นายคาซุฮิสะ อุซามิ	สมาชิก Executive Committee
6. นายชยุตม์ ลีอิสสระนุกูล	สมาชิก Executive Committee
7. นายนฤทัย ปู่ทอง	สมาชิก Executive Committee

หมายเหตุ นายฮิโรยูกิ ฮิชิ, นายคาซุฮิสะ อุซามิ และนายชยุตม์ ลีอิสสระนุกูล ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยาม จึงไม่มีหน้าที่ต้องรายงานตามมาตรา 59

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะ Executive Committee

- ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
- ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาสเพื่อทบทวนผลการดำเนินงาน
- ดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- งดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
- จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีต่อบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราวๆ ไป

### ผู้บริหาร 4 รายแรก

ผู้บริหารตามข้อกำหนดเรื่องบทบาทนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย (นับจากประธานกรรมการบริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดในฝ่ายบริหาร) รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2552 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้ (ประวัติดูได้ในข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัทฯ
1. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายทาเคชิ อารากาวา	กรรมการผู้จัดการ
3. นายโคจิ ยามาอูจิ	กรรมการบริหาร
4. นายนฤทัย ปู่ทอง	กรรมการบริหาร
5. นายสุริยันต์ ไชยพรหม	รองกรรมการบริหารอาวุโส
6. นางโสภา ล้ำเลิศวรวิทย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

## ประวัติการกระทำคามผิด

ในปีที่ผ่านมาไม่มีประวัติการกระทำผิดของกรรมการและผู้บริหาร

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการกำหนดเป็นรายปี โดยมีหลักเกณฑ์ คือ กรรมการไม่บริหาร 120,000 บาท/ปี กรรมการบริหาร จำนวน 80,000 บาท/ปี ประธานกรรมการตรวจสอบ 300,000 บาท/ปี กรรมการตรวจสอบ 220,000 บาท/ปี

ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2552 เป็นจำนวน 2,100,000 บาท โดยค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2551 – 30 กันยายน 2552) ได้รับเงินค่าตอบแทนประจำปีในปี 2552 รวมทั้งสิ้น 2,098,874 บาท

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารในปี 2552 (1 ตุลาคม 2551 – 30 กันยายน 2552) บริษัทฯ ได้จ่ายเป็นจำนวนเงิน 11.65 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัส



ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)	หมายเหตุ
1. นายโตอิชิ อิโนเ	รองประธานกรรมการ	120,000	
2. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	80,000	
3. นายทาเคชิ อารากาวา	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	80,000	แต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการแทนนายอิโรจิ อิโตะ เมื่อวันที่ 25 ก.พ. 2552
4. นายอิโรจิ อิโตะ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	32,308	ลาออกเมื่อวันที่ 25 ก.พ. 2552
5. นายมาซาฮิโกะ อิโนเ	กรรมการบริษัท	120,000	
6. นายทง ลีฮงระนุกูล	กรรมการบริษัท	120,000	
7. นายอภิชาติ ลีฮงระนุกูล	กรรมการบริษัท	120,000	
8. นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	กรรมการบริษัท	120,000	
9. นายทิกงู อุโนะ	กรรมการบริษัท	71,209	แต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายอิโรจิ อิโตะ เมื่อวันที่ 25 ก.พ. 2552
10. นายโมะฮุอิ ชูซึกิ	กรรมการบริษัท	43,516	ลาออกเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2552
11. นายโคจิ อิโตะ	กรรมการบริษัท	95,082	ลาออกเมื่อวันที่ 17 ก.ค. 2552
12. นายมาซาฮากิ ซึยา	กรรมการอิสระ	30,330	ลาออกเมื่อวันที่ 1 ม.ค. 2552
13. นายคซุซึสะ อูซามิ	กรรมการบริษัท	76,154	แต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายโมะฮุอิ ชูซึกิ และลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
14. นายอิโรยูกิ อิชิ	กรรมการบริษัท	9,836	แต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายโคจิ อิโตะ และลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
15. นายซุมเมต ลีฮงระนุกูล	กรรมการบริษัท	80,000	ลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
16. นายเนททัย ภูทอง	กรรมการบริษัท	80,000	ลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
17. นายคิโยชิ โนมุระ	กรรมการอิสระ	80,439	แต่งตั้งเป็นกรรมการท่านใหม่ เมื่อวันที่ 29 ม.ค. 2552
18. นายกำมปนาท โลหเจริญวณิช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	300,000	ลาออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
19. นายวิฑิต วัฒนสมบัติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	220,000	
20. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	220,000	
รวมค่าตอบแทนสำหรับ 1 ต.ค. 51 — 30 ก.ย. 52		2,098,874	
รวมค่าตอบแทนที่ของอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น		2,100,000	

## จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,381 คน ดังรายละเอียดดังนี้

จำนวนพนักงานทั้งหมด	1,381	คน
- พนักงานชาย	827	คน
- พนักงานหญิง	548	คน
- เจ้าหน้าที่ต่างชาติ (ญี่ปุ่น)	6	คน
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน	373.52	ล้านบาท
เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส อื่นๆ	366.61	ล้านบาท
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6.91	ล้านบาท

## การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## ลักษณะผลตอบแทนของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนพนักงานในรูปแบบของ เงินเดือน เงินรางวัล(โบนัส) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) สวัสดิการด้านอื่นๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลืองานสมรส งานอุปสมบท เป็นต้น บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 7.6 ล้านบาท

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในด้านต่างๆ ให้กับพนักงานในแต่ละสายงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและพร้อมที่จะพัฒนาในสายงานนั้นๆ ซึ่งเป็นส่วนช่วยผลักดันให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ดังรายละเอียดได้ชี้แจงในส่วนการกำกับดูแลกิจการ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ดังรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อย่อย “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน”

## ไออาร์ซีกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท ไอโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปพร้อมกับการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด เห็นได้จากการกำหนดเป็นพันธกิจหนึ่งของบริษัทฯ ในปี 2552 ได้มีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์แก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

### เพื่อสังคม และชุมชน



- โครงการ IRC Safety Ride for Life 2009 เป็นการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นเกี่ยวกับการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัยให้กับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ทั่วไป ซึ่งจัดทั่วภูมิภาคในประเทศไทย เพื่อส่งเสริมให้มีความรู้เกี่ยวกับกฎจราจร ข้อควรปฏิบัติต่างๆ บนท้องถนน รวมถึงความรู้เกี่ยวกับยางรถจักรยานยนต์ให้มากขึ้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน



- การมอบเจลอนามัยและเครื่องอุปโภคบริโภคแก่บ้านเด็กอ่อนรังสิต จังหวัดปทุมธานี



- ร่วมสมทบทุนก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลรวม เถลิงพระเกียรติ และอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ โดยได้มอบผ่านผู้ว่าการจังหวัดปทุมธานี จำนวน 100,000 บาท

- ร่วมกิจกรรมสนับสนุนการศึกษาเป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง โดยให้การสนับสนุนเงินทุนการศึกษา และมอบอุปกรณ์การเรียนการสอนให้แก่เยาวชนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์

### เพื่อสิ่งแวดล้อม



ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรการอนุรักษ์พลังงานดีเด่น (Energy Awards) จากกระทรวงพลังงานในปี 2548 และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 ในปี 2550 ในปี 2552 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการเกี่ยวกับการรักษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่สำคัญๆ ดังนี้

- โครงการรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการจัดการของเสียและมลพิษต่างๆ โดยปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และได้ตระหนักถึงสภาพแวดล้อมชุมชนโดยรอบอยู่เสมอ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อบริหารจัดการจัดการของเสียและมลพิษต่างๆ ไม่ให้กระทบต่อชุมชน ลูกค้า พนักงาน และสิ่งแวดล้อม เช่น การนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้แทนการใช้น้ำประปา การติดตั้งระบบบำบัดอากาศ Wet Scrubber ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก โรงงาน การคัดแยกขยะเพื่อนำไปขายเป็นขยะ Recycle การปรับปรุงระบบหล่อเย็นที่ปล่อยทิ้งจากกระบวนการผลิตให้สามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้ใหม่

- โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า

ในกระบวนการผลิตมีตู้สายพานที่ให้ความร้อนกับชิ้นงาน (Hot air over conveyor) เพื่อให้ชิ้นงานคงรูปหรือสุกตัวออกมาเป็นผลิตภัณฑ์ โดยที่พื้นผิวของตู้อบมีการตรวจสอบพบว่าอุณหภูมิที่แผ่ออกมาอยู่ที่ 58 องศาฯ จึงได้มีการติดตั้งฉนวนหนา 1 นิ้วเพิ่มทั้ง 4 ด้านของตู้อบ ทำให้สูญเสียอุณหภูมิลงได้อีก 10 องศาฯ เหลือ 48 องศาฯ ดังนั้นจึงสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ 81,219 kWh/ปี หรือลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง 44.43 tonCO<sub>2</sub>/ปี

ในส่วนงานวิศวกรรมที่ทำหน้าที่จ่ายลม (Air compressor supply) เข้ากระบวนการผลิต เดิมใช้บี้มลมทั้งหมด 8 ตัวแบ่งเป็นสองชุด และไหลการทำงานของบี้มลมอยู่ที่ 60% ภายหลังมีการติดตั้งวาล์ว Bypass ให้ทั้งสองชุดเชื่อมต่อถึงกันได้ จึงลดการทำงานของบี้มลมได้ 2 ตัว ส่งผลให้ประสิทธิภาพการทำงานของบี้มลมสูงขึ้นเป็น 80% โดยเสียค่าใช้จ่ายน้อยลง ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ถึง 532,800 kWh/ปี หรือลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง 287 tonCO<sub>2</sub>/ปี

- โครงการลดการใช้น้ำมันเตาซี (Heavy oil)

ในกระบวนการผลิตมีการใช้บอยเลอร์เพื่อผลิตไอน้ำ (Steam) ให้ความร้อนกับชิ้นงาน โดยระบบการเดินท่อที่ตัวบอยเลอร์ฉนวนอาจจะชำรุดหรือประสิทธิภาพจะต่ำลงเมื่อมีการใช้งานไปในระยะหนึ่ง บริษัทฯ จึงมีมาตรการตรวจสอบและปรับปรุงอยู่เสมอ โดยการเปลี่ยนฉนวนหุ้มบอยเลอร์ทำให้อุณหภูมิที่สูญเสียลดลงจาก 59 องศาฯ เหลือ 48 องศาฯ ส่งผลให้สามารถลดปริมาณการใช้น้ำมันเตาลงได้ 3,375 ลิตร/ปี และการปรับปรุงฉนวนหุ้มท่อสตรีมทำให้อุณหภูมิที่สูญเสียลดลงจาก 87 องศาฯ เหลือ 39 องศาฯ สามารถลดปริมาณการใช้น้ำมันเตาลงได้ 16,200 ลิตร/ปี รวมทั้งสองมาตรการสามารถลดการใช้น้ำมันเตาซีได้ถึง 19,575 ลิตร/ปี หรือลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง 58.72 tonCO<sub>2</sub>/ปี



- โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมของกระทรวงอุตสาหกรรม โครงการนี้ถือว่าได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากชุมชนรอบข้าง โดยการเปิดโอกาสให้ชาวบ้านได้มีส่วนร่วมในการเสนอแนะปัญหาต่างๆ โดยส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปสำรวจ สอบถามถึงความเข้าใจ ความพึงพอใจของชุมชนต่อผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม หรือปัญหาที่ได้รับจากบริษัทฯ โดยได้จัดนิทรรศการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการส่งเสริมและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่ชาวบ้านบริเวณใกล้เคียง จากนั้นสานต่อโดยการเปิดโรงงานให้ตัวแทนจากชาวบ้านและหน่วยงานภาครัฐเข้าเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อศึกษาถึงประโยชน์ของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้ระดมความคิดร่วมกันเพื่อควบคุม ป้องกันปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อ

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ บริษัทฯ ได้พยายามปรับปรุงการดำเนินงานให้บรรลุตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง จากการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2551 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. อยู่ในระดับ “ดี” ด้วยคะแนนเฉลี่ย 79 คะแนน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดตามหมวดต่าง ๆ ดังนี้

### 1. สิทธิผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ในปี 2552 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 29 มกราคม 2552 บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับ ดังนี้

- 1.1 บริษัทฯ ได้นำเสนอวาระการประชุมที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ อันได้แก่ การแต่งตั้งกรรมการที่จะเข้ามาบริหารบริษัทฯ, ค่าตอบแทนกรรมการ, การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี, การจัดสรรเงินปันผล เป็นต้น โดยในแต่ละวาระจะแสดงข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการประกอบการตัดสินใจในการลงคะแนนในวาระต่างๆ และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา
- 1.2 บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน รวมทั้งมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุม กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เช่นกัน
- 1.3 ก่อนเริ่มการประชุมประธานในที่ประชุมประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ที่ประชุมรับทราบ และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนที่ไม่ยุ่งยาก รวมทั้งจัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 1.4 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้บันทึกประเด็นซักถามและคำตอบที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ รวมถึงบันทึกมติของที่ประชุมไว้ชัดเจนในรายงานประชุม โดยบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระให้ชัดเจนว่า เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระและเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและสมาคมบริษัทจดทะเบียน ด้วยคะแนน 86.5 อยู่ในช่วงระดับดีมาก

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยรักษาสิทธิและประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมล่วงหน้าพร้อมทั้งแจ้งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก และแบบ ข. ที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดอยู่ในจรรยาบรรณพนักงานของบริษัทฯ ว่า “ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน” ตลอดทั้งปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ในกรณีที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ก่อนหรือภายหลังจากในช่วงเวลาที่ห้าม บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

ภายหลังจากที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกท่านและพนักงานในหน่วยงานที่อาจจะมีรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น แผนกจัดซื้อ, แผนกการตลาด, และแผนกบุคคล แสดงรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้บังคับบัญชาและจัดส่งให้หน่วยงานลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้เก็บรวบรวมในทุกปี ซึ่งได้เริ่มดำเนินการไปแล้วตั้งแต่ปี 2550 ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแบบรายการการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามนิยาม โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารรายงานแบบต่อบริษัทฯ ภายใน 30 กันยายนของทุกปี เลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวต่อรองประธานกรรมการบริษัทฯ (เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการแทน นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2549) และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงแจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานทราบในจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดยในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

### ต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทฯ ในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของตามที่ได้กล่าวไว้ในสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### ต่อพนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการดูแลเรื่องความปลอดภัย สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

**ด้านความปลอดภัย** บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนที่จะให้มีความปลอดภัยทั้งการทำงานและสภาพแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อวางมาตรการและติดตามความปลอดภัยในการทำงานในแผนกต่างๆ โดยมีการฝึกอบรมเพื่อควบคุมปริมาณการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน เช่น วิธีใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล, การขับขีรถโฟล์คลิฟท์เพื่อความปลอดภัย, การดับเพลิงขั้นต้นและการซ้อมหนีไฟประจำปี, การขับขีรถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย, การเข้าร่วมโครงการ Zero Accident และได้รับรางวัลระดับทองแดงจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เป็นต้น



**ด้านสวัสดิการ** บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องการให้สวัสดิการที่ดีและเพียงพอต่อพนักงาน ทั้งเรื่องความเป็นอยู่ เช่น มีการตรวจสุขภาพประจำปี, รถรับส่งพนักงาน, บริการข้าวฟรี, ค่ากะ, ค่าล่วงเวลา, เงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น การสมรส การมีบุตร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น ในการรักษาพยาบาลบริษัทฯ มีโรงพยาบาลภายใน การเบิกค่ารักษาพยาบาล ซึ่งมีประกาศนโยบายและเผยแพร่อย่างทั่วถึงกันในเว็บไซต์ภายในองค์กรและกฎระเบียบบริษัทฯ ในเรื่องสวัสดิการของพนักงาน ซึ่งแผนกบุคคลจะแจ้งให้พนักงานใหม่ทราบในการปฐมฤกษ์ทุกครั้ง รวมถึงมีการสร้างอาคารวิทยุสรณ์ที่วังน้อย เพื่อเป็นสถานที่พักผ่อนการให้กับพนักงานได้มาใช้รับประทานอาหาร ออกกำลังกาย และอ่านหนังสือ



**ด้านการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน** บริษัทฯ มีการวางแผนการปฏิบัติล่วงหน้าว่าในแต่ละปีจะมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเข้าใหม่และพนักงานเดิมแต่ละระดับอย่างไร มุ่งเน้นคุณภาพคนและคุณภาพของงาน ซึ่งทุกปีแต่ละหน่วยงานจะพิจารณาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อตัวพนักงานและบริษัทฯ พร้อมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติโดยใช้ KPI วัตถุประสงค์

หลักสูตรที่มีการอบรมในปี 2552 เช่น หลักสูตรความรู้ด้านสิทธิแรงงานแก่นายจ้างและลูกจ้าง, หลักสูตร QCC Management, หลักสูตร 5 ส อย่างมีชีวิตชีวา, หลักสูตรการเป็นหัวหน้างานที่ดี, หลักสูตรอบรมเทคโนโลยีและการพัฒนาซึ่งบริษัทฯ จะส่งพนักงานไปแลกเปลี่ยนความรู้และพัฒนาเทคนิคการผลิตใหม่ๆ ที่ประเทศญี่ปุ่น และการส่งส่วนงานนักกลุ่ทุนสัมพันธ์ไปอบรมเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามข้อบังคับต่างๆ และสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น



### ต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์ ในเรื่องของราคาและต้นทุนที่อยู่ในระดับที่แข่งขันได้, คุณภาพสินค้าให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้, การจัดส่งให้อยู่ในระดับดีที่สุด เมื่อเทียบกับเกณฑ์การจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้, และการบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา ผลจากความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้รับรางวัลคุณภาพหลายๆ รางวัลและได้รับการประเมินที่อยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาตลอด นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์และเป็นธรรม รักษาข้อมูลของลูกค้าโดยไม่เปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกซึ่งเกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

## ต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่

การดำเนินธุรกิจกับลูกค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมายใดๆ มีการคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้า การคัดเลือกลูกค้าทำอย่างยุติธรรมเท่าเทียมกัน ไม่มีผลประโยชน์ใดแอบแฝง ให้สิทธิในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกันมาโดยตลอด บริษัทฯ ยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ ในการชำระคืน เงินต้น ดอกเบี้ยต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติเสียหายในการชำระเงินคืนในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าและเจ้าหน้าที่

## ต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าเสรีและเป็นธรรมไม่ผูกขาดและไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งกันอย่างผิดกฎหมายและขัดต่อจริยธรรม ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

## ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นองค์กรหนึ่งที่กำลังให้ความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและสังคมมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการทำงานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมดูแลและศึกษาหาแนวทางในการจัดการของเสียและมลพิษต่างๆ เพื่อไม่ให้กระทบต่อชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อม ในปี 2552 ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

### ด้านสิ่งแวดล้อม

- การจัดการต่อของเสีย โดยบริษัทฯ จะทำการจัดแยกขยะก่อนทิ้งและให้บริษัทผู้กำจัดขยะที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมมาเก็บขยะไปฝังกลบ และคัดแยกขยะ เพื่อนำมาขายเป็นขยะ Recycle
- การจัดการต่อมลพิษทางอากาศ ทางโรงงานได้มีการติดตั้งระบบไซโคลนเข้ากับปล่องหม้อไอน้ำ เพื่อทำการดักฝุ่นผงที่เกิดจากเผาไหม้และทำการว่าจ้างบริษัทตรวจวัดปริมาณฝุ่นทุกปี เพื่อไม่ให้ค่าฝุ่นเกินกว่าที่มาตรฐานกำหนด รวมถึงติดตั้งระบบ Dust collector สำหรับเครื่องจักรที่มีการใช้ผงแป้งหรือคาร์บอนเพื่อไม่ให้ฝุ่นที่เกิดจากแป้งไปรบกวนชุมชนรอบโรงงานได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานช่วยกันรักษาสิ่งแวดล้อม
- การบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพดี
- การลดใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิต รวมถึงลดปริมาณการใช้น้ำมันเตา ทั้งนี้เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้น้อยลง
- เข้าร่วมโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเปิดโอกาสให้ชุมชนใกล้เคียงได้มีส่วนร่วมในการเสนอปัญหาต่างๆ โดยได้จัดนิทรรศการด้านสิ่งแวดล้อม และเปิดโรงงานให้ตัวแทนจากชุมชนใกล้เคียงและหน่วยงานรัฐเข้าเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อเข้าชมระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และระดมความคิดร่วมกันในการรักษาสิ่งแวดล้อม

### ด้านสังคม

- ดำเนินโครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้นเกี่ยวกับ “การขับขี่ปลอดภัย” ในโครงการ IRC Safety Ride for Life” ซึ่งจัดทั่วภูมิภาคของประเทศไทย เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกที่ดีในการขับขี่รถจักรยานยนต์บนท้องถนนให้ปลอดภัยและถูกต้องตามกฎหมายจราจร
- ร่วมบริจาคสนับสนุนโครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลรวมเฉลิมพระเกียรติและอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ จำนวน 100,000 บาท
- การสนับสนุนเงินทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดทุนทรัพย์, สนับสนุนข่าวสารและเจลอนามัยล้างมือให้กับบ้านเด็กอ่อนรังสิต จังหวัดปทุมธานี, สนับสนุนนางาชาดของสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี, สนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติในจังหวัดปทุมธานี เป็นต้น



#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่มีใช่ข้อมูลทางการเงิน เพราะสารสนเทศดังกล่าวมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้นบริษัทฯ จึงยึดหลักการในการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และโปร่งใส ซึ่งจากการประเมินผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2551 ในหมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส บริษัทฯ ได้คะแนนเฉลี่ย 96 คะแนน โดยในปี 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

- 4.1 บริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1), และรายงานประจำปี รวมถึงรายงานต่างๆ โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินล่าช้า
- 4.2 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ให้สอดคล้องกับแนวทางที่ดีในการเปิดเผยข้อมูล โดยได้เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ เช่น โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ, โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ, งบการเงิน, รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้ ซึ่งได้จัดเตรียมทั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ircthailand.com](http://www.ircthailand.com)
- 4.3 บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Section) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งสามารถติดต่อส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-996-0890 ต่อ 212 กิจกรรมหลักในปี 2552 ของส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ สามารถสรุปได้ดังนี้
  - ประสานงานการให้สัมภาษณ์ของประธานกรรมการบริหารกับนักวิเคราะห์ทางโทรศัพท์
  - ประสานงานการให้สัมภาษณ์ของประธานกรรมการบริหารกับนักข่าวของในประเทศและต่างประเทศตัวต่อตัวและทางโทรศัพท์
  - รวบรวมและสรุปบทวิเคราะห์ของบริษัทฯ เสนอต่อประธานกรรมการบริหาร
  - รวบรวมข่าวและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เสนอต่อประธานกรรมการบริหาร
  - รายงานข้อมูลข่าวสารที่สำคัญผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ประสานงานเกี่ยวกับข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นกับประธานกรรมการบริหาร รวมถึงตอบข้อซักถามทางโทรศัพท์และทางอีเมล [ir@ircthailand.com](mailto:ir@ircthailand.com) ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป
  - เผยแพร่และปรับปรุงข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 4.4 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสารสนเทศทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระแล้ว ในปีที่ผ่านมางบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีอิสระ
- 4.5 บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบรายละเอียดปรากฏในเรื่องการจัดการ รวมทั้งเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รายละเอียดปรากฏในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” รวมถึงการเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสายแรกต่อจากผู้จัดการลงมา ในรายละเอียดในเรื่องการจัดการ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานที่อยู่ในราชอาณาจักร ซึ่งถูกแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2552 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน (รายชื่อได้กล่าวถึงในโครงสร้างการจัดการแล้ว) อย่างไรก็ตามตามที่ปรับปรุงเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนซึ่งกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมี กรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามนั้น ในเดือนพฤศจิกายน 2552 คณะกรรมการได้พิจารณาคุณสมบัติกรรมการปัจจุบันเพื่อ แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติรับรอง นายศิโยน โนมูระ เป็นกรรมการอิสระซึ่งมี คุณสมบัติตามที่กำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เพิ่มเติมอีกหนึ่งท่าน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีจำนวน กรรมการอิสระไม่ครบตามข้อกำหนด และกำลังดำเนินการสรรหาบุคคลที่เป็นอิสระและมีความรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ อยู่

ในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท และไม่มีประวัติในการ กระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต.

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยชุดเดียว คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้เป็นผู้บริหารและพนักงานประจำของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรง ตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี กรรมการตรวจสอบคราวละไม่เกิน 2 ปี

ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2552 มีกรรมการตรวจสอบที่ครบวาระจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายกัมปนาท โลหเจริญวิษ, นายวิจิต วุฒิสสมบัติ และนางสาวชานา วิวัฒน์พนชาติ ซึ่งคณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเข้าดำรง ตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง อย่างไรก็ตาม นายกัมปนาท โลหเจริญวิษ ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้แจ้งความประสงค์ต่อที่ประชุมว่าไม่สามารถต่อวาระกรรมการตรวจสอบได้ และมีความจำเป็นต้องขอลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ เนื่องจากต้องไปเข้ารับตำแหน่งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับตลาดทุนภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 จึงไม่สามารถเข้ารับตำแหน่งใดๆ ในธุรกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ก.ล.ต. ได้ เป็นผลให้ กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ คงเหลือ 2 ท่าน ประกอบด้วย นายวิจิต วุฒิสสมบัติ และนางสาวชานา วิวัฒน์พนชาติ บริษัทฯ กำลังดำเนินการสรรหากรรมการตรวจสอบให้ครบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง (สามารถดูรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมได้หัวข้อ การประชุมคณะกรรมการ) ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการ ตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงในสารจากคณะกรรมการตรวจสอบใน รายงานประจำปี

### 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ฝ่ายบริหารแยกออกจากกันอย่างชัดเจน (รายละเอียดเสนอในโครงสร้างการจัดการแล้ว) และการปฏิบัติตามหน้าที่ที่มีการ กำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าว ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ กำหนดการดังกล่าวเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อย ซึ่งอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอวาระอื่นๆ เข้าสู่วาระการประชุม ทั้งนี้ ในปี 2552 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 6 ครั้งและคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ประชุมกรรมการบริษัท	ประชุมกรรมการตรวจสอบ	หมายเหตุ
1. นายโชติชิ อีโนเว	0/6		
2. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	6/6		
3. นายทาเคชิ อารากาวา	6/6		
4. นายฮิโรชิ อิโตะ	3/6		ออกเมื่อวันที่ 25 ก.พ. 52
5. นายมาซาฮิโก อีโนเว	2/6		
6. นายทง ลี้อิสสระนุกูล	6/6		
7. นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล	5/6		
8. นางพรทิพย์ เศรษฐวิวรรณ	6/6		
9. นายชิเกรุ อุโนะ	4/6		เข้าเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 ก.พ. 52
10. นายโนบุอากิ ซุซูกิ	0/6		ออกเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 52
11. นายโคจิ อิโต้	1/6		ออกเมื่อวันที่ 17 ก.ค. 52
12. นายมาซาฮากิ ซึย่า	0/6		ออกเมื่อวันที่ 1 ม.ค. 2552
13. นายคาซุฮิสะ อุซามิ	4/6		เข้าเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 52 และออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
14. นายฮิโรยุกิ ฮิชิ	0/6		เข้าเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 ก.ย. 52 และออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
15. นายชยุมต์ ลี้อิสสระนุกูล	5/6		ออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
16. นายนฤทัย ปู่ทอง	6/6		ออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
17. นายคิโยชิ โนมูระ	1/6		
18. นายกัมปนาท โลหเจริญวนิช	6/6	6/6	ออกเมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2552
19. นายวิชาติ วุฒิสสมบัติ	6/6	6/6	
20. นางสาวชานา วิวัฒน์พนชาติ	6/6	5/6	

หมายเหตุ บริษัทฯ ยังไม่ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทแทน นายวิทยา ลี้อิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2549

### 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

### 5.6 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะถูกกำหนดเป็นรายปี และเสนอเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ถึงแม้ว่าบริษัท ยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่บริษัท ก็กำหนดหลักการของการคำนวณค่าตอบแทนอย่างชัดเจนและโปร่งใสดังนี้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการไม่บริหาร 120,000 บาท/ต่อปี กรรมการบริหาร 80,000 บาท/ต่อปี ประธานกรรมการอิสระ 300,000 บาท/ต่อปี และกรรมการตรวจสอบ 220,000 บาท/ต่อปี ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะค้ำนึ่งถึงค่าตอบแทนโดยรวมของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันและผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นสำคัญ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารนั้นเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

### 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร กรรมการที่ได้รับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
1. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	ประธานกรรมการบริหาร	Director Certification Program # 37/2004
2. นายทาเคชิ อารากาว่า	กรรมการผู้จัดการ	Director Accreditation Program # 65/2007
3. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	กรรมการ	Director Certification Program # 8/2001
4. นายกัมปนาท โลหเจริญวนิช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	Director Certification Program # 17/2002
5. นางสาวขวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	Director Certification Program # 58/2005 Audit Committee Program # 14/2006
6. นายวิจิต วุฒิสมบัติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	Director Accreditation Program # 27/2004 Director Certification Program # 58/2005
7. นายณฤทัย นู๋ทอง	กรรมการบริหาร	Director Accreditation Program # 11/2004
8. นายมาซาฮิโกะ อีโนเว	กรรมการบริษัท	Director Accreditation Program # 65/2007

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน ที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและขายสินค้า การให้เช่าสินทรัพย์ และการให้/รับบริการ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้ arm's length basis โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เช่น ลักษณะรายการ มูลค่ารายการ นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 แล้ว

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัว และนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตแบบยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่จะได้รับทั้งในปัจจุบันและอนาคตเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

### มาตรการ/ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบาย/แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอยู่ หากแต่รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการเพื่อประกอบธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยเคร่งครัด

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการเงินโลกในช่วงปลายปี 2551 และส่งผลกระทบต่อฐานะในครึ่งปีแรกของปี 2552 ส่งผลให้ปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการลดลง 1,141.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.20 โดยรายได้หลักมาจากผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม, ยางนอกรถจักรยานยนต์, ยางในรถจักรยานยนต์, และวงล้อรถจักรยานยนต์ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้รับผลดีจากต้นทุนวัตถุดิบหลักที่ปรับลดลงตามราคาน้ำมันโลก ประกอบกับบริษัทฯ มีการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้ดี ทำให้ต้นทุนขายและบริการลดลง 1,172.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.89 ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 20.10 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.95 อย่างไรก็ตามในปี 2552 บริษัทฯ จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 33.65 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 64.50 เป็นผลมาจากสิทธิพิเศษทางด้านภาษีจากบัตรส่งเสริมการลงทุนหมดอายุ สำหรับปี 2552 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง 16.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.99

### ฐานะการเงิน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 2,848.85 ล้านบาท ลดลง 368.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.44 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากการลดลงของลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียน

ในส่วนของหนี้สินรวม 1,074.95 ล้านบาท ลดลง 538.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.39 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าลดลง 502.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.08 อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ยังทยอยคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวมาโดยตลอด ถึงแม้ว่าจะมีการกู้เงินระยะยาวเข้ามาเพิ่มเติม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงต่ำอยู่ที่ 0.61 ซึ่งต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ในส่วนของส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.64

ในปี 2552 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 เพิ่มขึ้น 181.43 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 117.16 ในขณะที่กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนลดลงร้อยละ 42.20 สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินบริษัทฯ ได้มีการทยอยคืนเงินกู้และจ่ายเงินปันผลจำนวน 90 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.55 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.12 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 81.76 วันต่ำกว่าปีก่อน มีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ 1.50 เท่า ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากเศรษฐกิจชะลอตัว

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 ที่นำมาเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกับข้าพเจ้าซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2551

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

*กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ*

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 พฤศจิกายน 2552

## งบดุล

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	222,618,039	41,188,350	196,830,507	13,350,647
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 7 226,903,209	345,968,406	226,380,206	345,683,568
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7 630,036,076	801,787,387	630,036,076	801,787,387
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,672,291)	(2,672,291)	(2,672,291)	(2,672,291)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	854,266,994	1,145,083,502	853,743,991	1,144,798,664
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8 373,712,832	597,378,207	365,461,553	589,502,297
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	40,435,650	55,936,594	38,170,779	55,068,561
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,491,033,515</b>	<b>1,839,586,653</b>	<b>1,454,206,830</b>	<b>1,802,720,169</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 -	-	20,049,230	20,049,230
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	10 30,781,799	30,781,799	30,781,799	30,781,799
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11 1,288,843,052	1,297,983,880	1,212,034,352	1,224,955,424
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12 10,324,487	14,282,333	2,122,102	3,856,348
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,870,500	34,376,307	27,800,300	34,176,107
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,357,819,838</b>	<b>1,377,424,319</b>	<b>1,292,787,783</b>	<b>1,313,818,908</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,848,853,353</b>	<b>3,217,010,972</b>	<b>2,746,994,613</b>	<b>3,116,539,077</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบดุล (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2552	2551	2552	2551	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	13	1,054,572	258,199,114	-	258,182,499
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	192,008,583	269,443,505	202,276,869	296,309,131
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		528,185,417	952,954,918	523,829,586	945,590,315
รวมเจ้าหนี้การค้า		720,194,000	1,222,398,423	726,106,455	1,241,899,446
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	14	68,000,000	-	68,000,000	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		55,722,910	15,829,817	55,722,910	15,405,528
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		87,346,533	94,720,574	82,034,341	86,723,730
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		27,631,803	22,590,568	26,960,560	21,571,485
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<b>959,949,818</b>	<b>1,613,738,496</b>	<b>958,824,266</b>	<b>1,623,782,688</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	14	115,000,000	-	115,000,000	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<b>115,000,000</b>	<b>-</b>	<b>115,000,000</b>	<b>-</b>
รวมหนี้สิน		<b>1,074,949,818</b>	<b>1,613,738,496</b>	<b>1,073,824,266</b>	<b>1,623,782,688</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่า				
หุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่า				
หุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	298,000,000	298,000,000	298,000,000	298,000,000
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	15	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	1,255,896,358	1,085,264,550	1,155,170,347	974,756,389
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>1,773,896,358</b>	<b>1,603,264,550</b>	<b>1,673,170,347</b>	<b>1,492,756,389</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	7,177	7,926	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,773,903,535</b>	<b>1,603,272,476</b>	<b>1,673,170,347</b>	<b>1,492,756,389</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,848,853,353</b>	<b>3,217,010,972</b>	<b>2,746,994,613</b>	<b>3,116,539,077</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2552	2551	2552	2551	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและให้บริการ	6, 18	4,507,224,289	5,648,408,447	4,507,224,289	5,648,408,447
เงินปันผลรับ	9	-	-	16,998,810	-
รายได้อื่น	6	32,716,993	45,827,390	34,651,852	47,711,741
<b>รวมรายได้</b>		<b>4,539,941,282</b>	<b>5,694,235,837</b>	<b>4,558,874,951</b>	<b>5,696,120,188</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ	6	3,949,290,662	5,121,395,415	3,965,397,986	5,150,928,077
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6	74,335,141	72,182,350	74,335,141	72,182,350
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		144,351,859	148,390,229	138,189,685	142,516,544
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6	13,754,032	14,162,296	13,754,032	14,162,296
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>4,181,731,694</b>	<b>5,356,130,290</b>	<b>4,191,676,844</b>	<b>5,379,789,267</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษี</b>					
เงินได้นิติบุคคล		<b>358,209,588</b>	<b>338,105,547</b>	<b>367,198,107</b>	<b>316,330,921</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(11,744,494)	(8,696,185)	(11,741,295)	(8,673,150)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>		<b>346,465,094</b>	<b>329,409,362</b>	<b>355,456,812</b>	<b>307,657,771</b>
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	17	(85,832,845)	(52,179,206)	(85,042,854)	(50,698,074)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>260,632,249</b>	<b>277,230,156</b>	<b>270,413,958</b>	<b>256,959,697</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		260,631,808	277,228,919	270,413,958	256,959,697
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		441	1,237		
		<u>260,632,249</u>	<u>277,230,156</u>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	19				
กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่		1.30	1.39	1.35	1.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิก่อนภาษี	346,465,094	329,409,362	355,456,812	307,657,771
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	225,348,715	197,885,414	209,347,954	183,822,557
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	5,321,946	6,350,469	2,059,246	3,388,881
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(117,878)	-	(117,878)
ค่าเผื่อ(โอนกลับ)การลดลงของมูลค่าสินค้า				
และสินค้าล้าสมัย	5,375,195	(3,378,188)	5,375,195	(3,378,188)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,218,351)	(6,787,165)	(3,612,005)	(6,770,268)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(4,466,626)	3,897,329	(4,466,626)	3,897,329
ขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	-	2,314,811
รายได้จากเงินปันผลรับ	-	-	(16,998,810)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(85,899)	(109,924)	(32,403)	(64,394)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	11,248,755	8,274,325	11,245,556	8,251,290
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	585,988,829	535,423,744	558,374,919	499,001,911
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	291,529,653	(226,086,123)	291,767,818	(226,199,826)
สินค้าคงเหลือ	218,290,180	(204,486,138)	218,665,549	(205,092,647)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,597,455	(31,155,137)	16,923,517	(31,668,512)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,505,807	(11,660,002)	6,375,807	(11,660,003)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(498,450,942)	267,267,469	(512,039,510)	271,531,672
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,431,438)	11,666,627	601,055	9,448,562
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	618,029,544	340,970,440	580,669,155	305,361,157
จ่ายดอกเบี้ย	(11,150,124)	(6,891,893)	(11,146,925)	(6,868,859)
จ่ายภาษีเงินได้	(47,010,009)	(76,262,687)	(44,725,472)	(74,165,127)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>559,869,411</b>	<b>257,815,860</b>	<b>524,796,758</b>	<b>224,327,171</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(220,233,429)	(386,948,989)	(199,938,221)	(371,853,842)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,364,100)	(4,457,220)	(325,000)	(692,124)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,243,893	20,577,510	7,123,344	20,560,610
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	-	60,260,119
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	16,998,810	-
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย	59,646	109,735	6,668	64,205
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน</b>	<b>(214,293,990)</b>	<b>(370,718,964)</b>	<b>(176,134,399)</b>	<b>(291,661,032)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(257,144,542)	243,178,551	(258,182,499)	243,182,499
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	200,000,000	-	200,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(17,000,000)	(80,000,000)	(17,000,000)	(80,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(90,000,000)	(96,000,000)	(90,000,000)	(96,000,000)
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,190)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(164,145,732)</b>	<b>67,178,551</b>	<b>(165,182,499)</b>	<b>67,182,499</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>181,429,689</b>	<b>(45,724,553)</b>	<b>183,479,860</b>	<b>(151,362)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปี	41,188,350	86,912,903	13,350,647	13,502,009
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือปลายปี</b>	<b>222,618,039</b>	<b>41,188,350</b>	<b>196,830,507</b>	<b>13,350,647</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

### งบการเงินรวม

#### ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

	งบการเงินรวม						
	ทุนเรือนหุ้น ออกจำหน่าย และชำระแล้ว		กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
			จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2551	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,085,264,550	1,603,264,550	7,926	1,603,272,476
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	260,631,808	260,631,808	441	260,632,249
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	(90,000,000)	(90,000,000)	-	(90,000,000)
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	(1,190)	(1,190)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2552	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,255,896,358	1,773,896,358	7,177	1,773,903,535
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2550	200,000,000	298,000,000	20,000,000	904,035,631	1,422,035,631	6,689	1,422,042,320
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	277,228,919	277,228,919	1,237	277,230,156
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	(96,000,000)	(96,000,000)	-	(96,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2551	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,085,264,550	1,603,264,550	7,926	1,603,272,476

(หน่วย : บาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ออกจำหน่าย และชำระแล้ว		กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2551	200,000,000	298,000,000	20,000,000	974,756,389	1,492,756,389
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	270,413,958	270,413,958
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	(90,000,000)	(90,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2552	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,155,170,347	1,673,170,347
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2550	200,000,000	298,000,000	20,000,000	813,796,692	1,331,796,692
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	256,959,697	256,959,697
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	(96,000,000)	(96,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2551	200,000,000	298,000,000	20,000,000	974,756,389	1,492,756,389

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2552

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ มีบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม โดยมีที่อยู่จดทะเบียนคือเลขที่ 258 ซอยรังสิต - นครนายก 49 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานีและมีโรงงานอีกแห่งหนึ่งตั้งอยู่เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกกา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินฉบับนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน	
			2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99	1.80	1.45	-	-
บริษัท ดินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์โลหะ	ไทย	99.99	99.99	2.47	2.31	-	-

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

จ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

### 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนมิถุนายน 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 12/2552 เรื่อง การจัดเลขระบุนับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ดังนั้น การอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้อุปบัติตามประกาศสภาวิชาชีพฉบับดังกล่าว

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 ฉบับที่ 62/2550 ฉบับที่ 86/2551 และฉบับที่ 6/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังต่อไปนี้

#### 3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2550)

การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2550)

สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2550)

งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2550)

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2550)

สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2550)

สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2550)

ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2550)

งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550)

การรวมธุรกิจ

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2550) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนแม่บทการบัญชี มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 38 และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับสิทธิการเช่าไม่มีผลกระทบต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน



### 3.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

		<u>วันที่มีผลบังคับใช้</u>
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2552
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2552

อย่างไรก็ตาม กิจการสามารถนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 40 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) มาถือปฏิบัติก่อนกำหนดได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 ฉบับที่ 40 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีเริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และ ฉบับที่ 40 ซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ในขณะนี้

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานด้วยมูลค่าตามใบกำกับสินค้าซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### ดอกเบี้ยรับและค่าเช่ารับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค่าเช่ารับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึงเงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ำแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใส่หุ้ยโรงงานด้วย วัสดุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 20 ปี
เครื่องจักร	5 - 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนและภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้นและจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

ก) ต้นทุนการได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกเป็นสินทรัพย์รอตัดบัญชี ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงในเวลา 3-10 ปี

ข) ต้นทุนการพัฒนาสินค้าใหม่ของบริษัทย่อยบันทึกเป็นสินทรัพย์รอตัดบัญชี ซึ่งบริษัทย่อยจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงในเวลา 5 ปี

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.9 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้านั้น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลา และความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

#### 4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.13 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในเงินลงทุนทั่วไปเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะ				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		ของกิจการ		
	2552	2551	2552	2551	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่า	-	-	2,372	2,302	ราคาตามสัญญา
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	-	44,427	48,209	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	41,173	61,187	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้า	1,446,314	1,839,551	1,446,314	1,839,551	ราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
ซื้อวัตถุดิบ	469,115	689,925	469,115	689,925	ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	1,904	30,755	1,904	30,755	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่า	7,458	10,071	7,458	10,071	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการและรายได้อื่น	6,751	6,404	6,751	6,404	ต้นทุนบวกกำไร
ค่าธรรมเนียมตามสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค	38,997	39,847	35,563	37,447	ราคาตามสัญญา
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	2,325	124	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าโฆษณา	454	2,508	454	2,508	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยสองแห่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สองแห่งในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 9.6 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 - 3 ปีและต่ออายุได้โดยบอกผู้ให้เช่าทราบภายใน 60 วันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทฯ ได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาทุนบวกกำไร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือและบริการทางเทคนิคและสัญญารับบริการทางวิชาชีพกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการทางเทคนิค และค่าบริการทางวิชาชีพให้กับบริษัทแห่งนั้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2537 ถึง เดือนกรกฎาคม 2553 และเดือนมกราคม 2544 ตามลำดับหรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญารับบริการทางด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2538 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและความช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ต้องชำระค่าบริการให้กับบริษัทแห่งนั้น ตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	<u>2552</u>	<u>2551</u>	<u>2552</u>	<u>2551</u>
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท ลิทิลผล (1919) จำกัด	107,014,489	96,721,702	107,014,489	96,721,702
บริษัท อีโนแอด โตโก (ประเทศไทย) จำกัด	81,153,467	109,570,040	81,153,467	109,570,040
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด - ประเทศญี่ปุ่น	19,533,778	15,503,105	19,010,775	15,275,913
บริษัท เอสเค ผลิตภัณฑ์ยาง จำกัด	8,419,735	9,123,079	8,419,735	9,123,079
บริษัท ไทยแสตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	6,871,517	8,943,593	6,871,517	8,943,593
บริษัท อีโนแอด เวียดนาม จำกัด	2,381,160	74,371	2,381,160	74,371
บริษัท อีโนแอด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,529,063	1,493,482	1,529,063	1,493,482
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	-	82,091,787	-	82,091,787
บริษัท บริดจสโตน โออาร์ซี แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	22,389,601	-	22,389,601
บริษัท อีโนแอด อีลาสโตเมอร์ จำกัด	-	57,646	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<u>226,903,209</u>	<u>345,968,406</u>	<u>226,380,206</u>	<u>345,683,568</u>

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	<u>2552</u>	<u>2551</u>	<u>2552</u>	<u>2551</u>
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<i>บริษัทย่อย</i>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	-	-	5,242,914	8,597,687
บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	7,618,721	18,965,262
	-	-	12,861,635	27,562,949
<i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>				
บริษัท อีโนแอด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	96,954,610	144,981,325	96,835,365	144,884,002
บริษัท อีโนแอด โตโก (ประเทศไทย) จำกัด	47,593,902	82,383,068	47,593,902	82,383,068
บริษัท แปซิฟิค อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	16,442,549	13,802,144	16,442,549	13,802,144
บริษัท เอสเค ผลิตภัณฑ์ยาง จำกัด	13,229,634	14,204,355	13,229,634	14,204,355
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด - ประเทศญี่ปุ่น	11,668,187	12,905,051	10,486,108	12,305,051
บริษัท อีโนแอด ไทยแลนด์ จำกัด	4,218,475	-	2,926,450	-
บริษัท โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,104,483	1,167,562	1,104,483	1,167,562
บริษัท อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น จำกัด	614,807	-	614,807	-
บริษัท อีโนแอด อีลาสโตเมอร์ จำกัด	181,936	-	181,936	-
	<u>192,008,583</u>	<u>269,443,505</u>	<u>189,415,234</u>	<u>268,746,182</u>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<u>192,008,583</u>	<u>269,443,505</u>	<u>202,276,869</u>	<u>296,309,131</u>

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 13.75 ล้านบาทและเฉพาะของบริษัทฯ: 13.75 ล้านบาท (2551: 14.16 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 14.16 ล้านบาท)

**7. ลูกหนี้การค้า**

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	<u>2552</u>	<u>2551</u>	<u>2552</u>	<u>2551</u>
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>อายุหนี้ค้างชำระ</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	226,062,042	345,048,188	225,539,039	344,990,542
<u>ค้างชำระ</u>				
- ไม่เกิน 3 เดือน	601,644	693,026	601,644	693,026
- 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
- 6 ถึง 12 เดือน	9,423	-	9,423	-
- มากกว่า 12 เดือน	230,100	227,192	230,100	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>226,903,209</u>	<u>345,968,406</u>	<u>226,380,206</u>	<u>345,683,568</u>
<u>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>อายุหนี้ค้างชำระ</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	619,088,151	794,745,216	619,088,151	794,745,216
<u>ค้างชำระ</u>				
- ไม่เกิน 3 เดือน	4,228,691	4,069,071	4,228,691	4,069,071
- 3 ถึง 6 เดือน	100,080	39,671	100,080	39,671
- 6 ถึง 12 เดือน	3,761,731	11,490	3,761,731	11,490
- มากกว่า 12 เดือน	2,857,423	2,921,939	2,857,423	2,921,939
รวม	630,036,076	801,787,387	630,036,076	801,787,387
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,672,291)	(2,672,291)	(2,672,291)	(2,672,291)
ลูกหนี้การค้า — กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	<u>627,363,785</u>	<u>799,115,096</u>	<u>627,363,785</u>	<u>799,115,096</u>
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<u><u>854,266,994</u></u>	<u><u>1,145,083,502</u></u>	<u><u>853,743,991</u></u>	<u><u>1,144,798,664</u></u>

## 8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ							
	ราคาทุน		ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
สินค้ำสำเร็จรูป	105,316,443	147,778,596	(1,364,925)	(994,736)	(9,570,500)	(4,911,626)	94,381,018	141,872,234
งานระหว่างทำ	65,931,759	61,871,113	-	-	-	-	65,931,759	61,871,113
วัตถุดิบ	149,959,842	293,724,773	-	-	(3,264,627)	(2,918,495)	146,695,215	290,806,278
วัสดุและอะไหล่	22,075,805	20,754,410	-	-	-	-	22,075,805	20,754,410
วัตถุดิบระหว่างทาง	44,629,035	82,074,172	-	-	-	-	44,629,035	82,074,172
รวม	<u>387,912,884</u>	<u>606,203,064</u>	<u>(1,364,925)</u>	<u>(994,736)</u>	<u>(12,835,127)</u>	<u>(7,830,121)</u>	<u>373,712,832</u>	<u>597,378,207</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ							
	ราคาทุน		ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
สินค้ำสำเร็จรูป	105,316,443	147,778,596	(1,364,925)	(994,736)	(9,570,500)	(4,911,626)	94,381,018	141,872,234
งานระหว่างทำ	62,435,257	59,591,509	-	-	-	-	62,435,257	59,591,509
วัตถุดิบ	149,959,842	293,724,773	-	-	(3,264,627)	(2,918,495)	146,695,215	290,806,278
วัสดุและอะไหล่	17,321,028	15,158,104	-	-	-	-	17,321,028	15,158,104
วัตถุดิบระหว่างทาง	44,629,035	82,074,172	-	-	-	-	44,629,035	82,074,172
รวม	<u>379,661,605</u>	<u>598,327,154</u>	<u>(1,364,925)</u>	<u>(994,736)</u>	<u>(12,835,127)</u>	<u>(7,830,121)</u>	<u>365,461,553</u>	<u>589,502,297</u>

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ราคาทุน		เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	
			2552	2551	2552	2551
			บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด	10	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	10	99.99	9,999,300	9,999,300	16,998,810	-
			<u>20,049,230</u>	<u>20,049,230</u>	<u>16,998,810</u>	<u>-</u>

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2551 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน) เป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 17 ล้านบาทและจัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 0.85 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้วในเดือนมกราคม 2552



## 10. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท (ประเภทกิจการ)	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน		เงินปันผลรับในระหว่างปี		
		เงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	2552	2551	
บริษัท อินเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด (ผลิตยางนอก ยางในรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม)	10 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	10	30,781,799	30,781,799	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ			30,781,799	30,781,799	-	-

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือเครื่อง ใช้และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :</b>								
30 กันยายน 2551	131,492,436	605,631,346	1,452,022,849	1,055,883,642	73,410,105	19,653,214	105,397,183	3,443,490,775
ซื้อเพิ่ม	2,399,000	5,813,825	118,551,643	59,437,018	2,102,058	4,099,824	27,830,061	220,233,429
โอนเข้า (โอนออก)	1,066,800	-	107,857,435	3,918,514	-	-	(112,842,749)	-
จำหน่าย	-	-	(6,252,790)	(6,041,141)	(2,839,284)	(2,922,135)	-	(18,055,350)
30 กันยายน 2552	134,958,236	611,445,171	1,672,179,137	1,113,198,033	72,672,879	20,830,903	20,384,495	3,645,668,854
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>								
30 กันยายน 2551	13,174,239	322,324,761	903,371,242	843,811,891	53,965,503	8,859,259	-	2,145,506,895
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,252,491	30,942,092	99,158,647	82,632,927	8,169,261	3,193,297	-	225,348,715
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ สินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(5,664,760)	(3,613,124)	(2,802,649)	(1,949,275)	-	(14,029,808)
30 กันยายน 2552	14,426,730	353,266,853	996,865,129	922,831,694	59,332,115	10,103,281	-	2,356,825,802
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
30 กันยายน 2551	118,318,197	283,306,585	548,651,607	212,071,751	19,444,602	10,793,955	105,397,183	1,297,983,880
30 กันยายน 2552	120,531,506	258,178,318	675,314,008	190,366,339	13,340,764	10,727,622	20,384,495	1,288,843,052
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)								
ปี 2551 (187.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								197,885,414
ปี 2552 (214.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								225,348,715

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของกิจการ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงาน	ตกแต่ง ติด ตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :</b>								
30 กันยายน 2551	131,492,436	601,837,793	1,339,640,203	1,031,389,069	57,156,707	19,423,780	102,819,513	3,283,759,501
ซื้อเพิ่ม	2,399,000	5,337,626	113,564,511	56,035,476	1,144,983	3,978,403	17,478,222	199,938,221
โอนเข้า (โอนออก)	1,066,800	-	96,511,673	3,577,607	-	-	(101,156,080)	-
จำหน่าย	-	-	(4,706,601)	(5,476,325)	(2,772,634)	(2,922,135)	-	(15,877,695)
30 กันยายน 2552	134,958,236	607,175,419	1,545,009,786	1,085,525,827	55,529,056	20,480,048	19,141,655	3,467,820,027
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>								
30 กันยายน 2551	13,174,239	320,873,127	845,934,594	829,098,411	41,041,992	8,681,714	-	2,058,804,077
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,252,491	30,119,408	89,223,099	78,991,939	6,593,486	3,167,531	-	209,347,954
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ สินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(4,632,768)	(3,048,311)	(2,736,002)	(1,949,275)	-	(12,366,356)
30 กันยายน 2552	14,426,730	350,992,535	930,524,925	905,042,039	44,899,476	9,899,970	-	2,255,785,675
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
30 กันยายน 2551	118,318,197	280,964,666	493,705,609	202,290,658	16,114,715	10,742,066	102,819,513	1,224,955,424
30 กันยายน 2552	120,531,506	256,182,884	614,484,861	180,483,788	10,629,580	10,580,078	19,141,655	1,212,034,352
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)								
ปี 2551 (173.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								183,822,557
ปี 2552 (199.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								209,347,954

ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,470 ล้านบาท และ 1,382 ล้านบาทตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,430 ล้านบาทและ 1,344 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	44,772,286	40,545,066	24,361,066	23,898,942
ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	1,015,050	785,050	1,015,050	785,050
ชื่อเพิ่ม	1,364,100	4,457,220	325,000	692,124
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,826,949)	(31,505,003)	(23,579,014)	(21,519,768)
สุทธิ	10,324,487	14,282,333	2,122,102	3,856,348
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี	5,321,946	6,350,469	2,059,246	3,388,881

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของ กิจการ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	10.75	7.75 - 10.75	1,054,572	12,199,114	-	12,182,499
เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	3.65 - 3.80	-	246,000,000	-	246,000,000
รวม			1,054,572	258,199,114	-	258,182,499

## 14. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะยาว	183,000,000	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(68,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	115,000,000	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2552 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะ ของกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2551	-
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	200,000,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(17,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2552	183,000,000

- 14.1 ในเดือนมกราคม 2552 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครั้งปีตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2552 ถึงเดือนมกราคม 2555 เป็นจำนวน 17 ล้านบาทต่อครั้งและในเดือนมกราคม 2555 เป็นจำนวน 15 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.25 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 83 ล้านบาท
- 14.2 ในเดือนเมษายน 2552 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศอีกแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครั้งปีตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2552 ถึงเดือนพฤษภาคม 2554 เป็นจำนวน 17 ล้านบาทต่อครั้ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.60 ต่อปีและในเดือนพฤศจิกายน 2554 ถึงเดือนพฤษภาคม 2555 เป็นจำนวน 16 ล้านบาท โดยจะคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.65 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท

## 15. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 16. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	2,926,282,641	4,006,664,085	2,916,661,358	3,994,131,316
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	404,339,401	427,480,586	373,520,601	391,734,723
ค่าเสื่อมราคา	225,348,715	197,885,414	209,347,954	183,822,557
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	23,213,880	10,488,866	23,213,880	10,488,866
ค่าตัดจำหน่าย	5,321,946	6,350,469	2,059,246	3,388,881
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,822,680	528,613	3,013,577	526,617
ค่าเช่าจ่าย	1,657,757	1,662,887	1,607,079	1,603,878
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(38,401,506)	23,124,365	(39,618,405)	23,897,963

## 17. ภาษีเงินได้บุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีของส่วนงานที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับด้วยสำรองต่าง ๆ และค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

## 18. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท ไทยรับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดินเนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท โอ อาร์ ซี (เอชีย) รีเสิร์ช จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	1119(2)/2552 9 ธันวาคม 2551	1758(1)/2544 30 พฤศจิกายน 2544	1211(4)/2548 16 มีนาคม 2548
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	ผลิตแม่พิมพ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	กิจการวิจัยและพัฒนา
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	3 ปี	8 ปี	8 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำสภาพทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ	-
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	สิงหาคม 2552	กุมภาพันธ์ 2549	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

รายได้จากการขายของบริษัทฯ เป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการส่งออก	59,373,819	125,533,345	1,017,858,461	1,185,271,764	1,077,232,280	1,310,805,109
รายได้จากการขายในประเทศ	273,850,914	853,156,835	3,156,141,095	3,484,446,503	3,429,992,009	4,337,603,338
	<u>333,224,733</u>	<u>978,690,180</u>	<u>4,173,999,556</u>	<u>4,669,718,267</u>	<u>4,507,224,289</u>	<u>5,648,408,447</u>

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งเป็นการขายให้แก่บริษัทฯ และรายได้ดังกล่าวได้ถูกตัดออก จากงบการเงินรวมแล้ว

## 19. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 20. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบันคือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับ อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2552 และ 2551 เป็นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2552		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ขายสุทธิ	3,429,992,009	1,077,232,280	4,507,224,289
ต้นทุนขาย	(3,059,736,427)	(889,554,235)	(3,949,290,662)
กำไรขั้นต้น	<u>370,255,582</u>	<u>187,678,045</u>	557,933,627
รายได้อื่น			32,716,993
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(74,335,141)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(158,105,891)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(11,744,494)
ภาษีเงินได้			(85,832,845)
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			(441)
กำไรสุทธิ			<u>260,631,808</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ขายสุทธิ	4,337,603,338	1,310,805,109	5,648,408,447
ต้นทุนขาย	(3,920,854,360)	(1,200,541,055)	(5,121,395,415)
กำไรขั้นต้น	416,748,978	110,264,054	527,013,032
รายได้อื่น			45,827,390
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(72,182,350)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(162,552,525)
ดอกเบี้ยจ่าย			(8,696,185)
ภาษีเงินได้			(52,179,206)
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			(1,237)
กำไรสุทธิ			277,228,919

(หน่วย : บาท)

	2552	2551
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,288,843,052	1,297,983,880
สินทรัพย์อื่น	1,560,010,301	1,919,027,092
สินทรัพย์รวม	2,848,853,353	3,217,010,972

## 21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 7.6 ล้านบาท (2551: 7.1 ล้านบาท)

## 22. เงินปันผล

**22.1** เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2552 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2552 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท (โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน) รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 90 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลนี้แล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552

**22.2** เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2551 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2551 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2550 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.48 บาท (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน) รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 96 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลนี้แล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551

## 23. การระงับและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า นอกเหนือจากที่เปิดเผยในหมายเหตุอื่นดังนี้

### 23.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะและเครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระภายใน	
1 ปี	0.95
2 ถึง 5 ปี	0.73

### 23.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 17.1 ล้านบาท (30 กันยายน 2551: 17.1 ล้านบาท)

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวและเจ้าหนี้การค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าที่แสดงอยู่ในงบดุล

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



	งบการเงินรวม							อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	เมื่อ ทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	18.0	-	-	-	173.1	31.5	222.6	0.10 - 1.05
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	854.3	854.3	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	-	-	-	30.8	30.8	-
	18.0	-	-	-	173.1	916.6	1,089.7	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-	1.1	-	1.1	10.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	-	68.0	115.0	-	-	-	183.0	3.60 - 4.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	720.2	720.2	-
	-	68.0	115.0	-	1.1	720.2	904.3	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	เมื่อ ทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	167.0	29.8	196.8	0.10 - 0.05
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	853.7	853.7	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	20.0	20.0	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	-	-	-	30.8	30.8	-
	-	-	-	-	167.0	934.3	1,101.3	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	-	68.0	115.0	-	-	-	183.0	3.60 - 4.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	726.1	726.1	-
	-	68.0	115.0	-	-	726.1	909.1	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
			อัตราซื้อ	อัตราขาย
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.79	2.14	33.4217	33.6972
เยนญี่ปุ่น	51.49	180.47	0.3701	0.3768
ยูโร	0.11	-	48.7199	49.3760

ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ จำนวนที่ขาย		จำนวนที่ซื้อ	
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.83	1.89	33.5000 - 34.1050	33.4950 - 35.4650		
เยนญี่ปุ่น	58.03	134.75	0.3547 - 0.3762	0.3510 - 0.3745		
ยูโร	0.11	-	48.73000 - 49.5300			

#### 24.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

#### 25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.61:1 (2551: 1.01:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.64:1 (2551: 1.09:1)

#### 26. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติอนุมัติการเสนอจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2552 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.42 บาท (โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.32 บาทต่อหุ้นและจากกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.10 บาท ต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 84 ล้านบาท บริษัทฯ จะนำเสนอเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

#### 27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2552

## ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล อายุ	ตำแหน่งในบริษัทฯ	สัดส่วน การถือครองหุ้น ณ 24 พ.ย. 2552 (รวมบุคคลเกี่ยวข้อง)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
1. นายโชอิชิ อิโนเว อายุ 80 ปี	รองประธาน กรรมการบริษัท	-	บิดานายมาซาฮิโก อิโนเว	สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น	2512 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. อิโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2516 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อิโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น 2518 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อิโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล 2529 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อิโนแอก เทคนิคเคิล เซ็นเตอร์ 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและ CEO บจ. อิโนแอก คอร์ปอเรชั่น
2. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา อายุ 48 ปี	ประธานกรรมการ บริหาร	2.16	พี่น้องนายทอง, นายอภิชาติ, นางพรทิพย์	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรม อุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขา การบริหารการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยเดรกเซล ฟิลาเดเฟีย สหรัฐอเมริกา อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 37/2004 จากสมาคมส่งเสริม กรรมการ บริษัทไทย (IOD)	2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์ การไฟฟ้า จำกัด 2536 - พ.ศ. 2550 รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. อิโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โสภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. โตเอ อิโนแอก กรรมการบริหาร บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช กรรมการบริหาร บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง 2544 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไตโด สิทธิผล 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. อิโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุล อายุ	ตำแหน่งในบริษัทฯ	สัดส่วน การถือครองหุ้น ณ 24 พ.ย. 2552 (รวมบุคคลเกี่ยวข้อง)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
3. นายมาชาญกี อีโนเว อายุ 44 ปี	กรรมการ	-	บุตรชาย นายโชอิชิ อีโนเว	สาขาการจัดการ ระหว่างประเทศ Aoyama Gakuin Graduate School ประเทศญี่ปุ่น อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program 65/2007 จาก IOD	2534 - เม.ย.2547 กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น เม.ย. 2547 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2536 - มี.ค. 2550 กรรมการ บจ. อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น เม.ย. 2550 - ปัจจุบัน Managing Executive Office บจ. อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
4. นายทนง ลี้อิสสระนุกูล อายุ 49	กรรมการ	1.61	พี่ชายนางพิมพ์ใจ, นายอภิชาติ, นางพรทิพย์	ปริญญาตรีสาขา การตลาดอุตสาหกรรม คณะบริหารธุรกิจการค้า มหาวิทยาลัยน่าน ประเทศญี่ปุ่น	2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2529 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919 กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล กรรมการบริหาร บจ. โทพาล ออยล์ (ประเทศไทย) 2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. โตเอ อีโนแอด กรรมการ บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรเดีเอ็ง

ชื่อ-สกุล อายุ	ตำแหน่งในบริษัทฯ	สัดส่วน การถือครองหุ้น ณ 24 พ.ย. 2552 (รวมบุคคลเกี่ยวข้อง)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
4. นายทนง (ต่อ)					รองประธาน บจ. ไดโต สิทธิผล กรรมการบริหาร บจ. เซ่งง่วนฮง 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน 2546 - ม.ค.2551 กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการมูลนิธิกนก-โสภา
5. นายอภิชาติ ลือสสรานุกุล อายุ 46 ปี	กรรมการ	1.61	พี่น้องนายทนง นางพิมพ์ใจ, นางพรทิพย์	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย ปริญญาโท สาขา Business Administration Oklahoma City University, U.S.A. อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 8/2001 จากสมาคม ส่งเสริมบริษัทไทย (IOD)	2530 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. รอคเค็ทสตีล อินดัสตรี 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2535 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ไทยแลนด์) 2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเทียนสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์ กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์

ชื่อ-สกุล อายุ	ตำแหน่งในบริษัทฯ	สัดส่วน การถือครองหุ้น ณ 24 พ.ย. 2552 (รวมบุคคลเกี่ยวข้อง)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
5. นายอภิชาติ (ต่อ)					<p>2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เวียดนามสแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์</p> <p>2545 - ปัจจุบัน กรรมการสมาคมสโมสรนักลงทุน</p> <p>2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง</p> <p>2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารสมาคมสโมสร นักลงทุน</p> <p>2548 - ปัจจุบัน กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน</p> <p>2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)</p> <p>กรรมการ PT .Indonesia Stanley Electric</p> <p>2551 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง</p>
6. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ อายุ 42 ปี	กรรมการ	1.65	พี่น้องนายทง, นางพิมพ์ใจ, นายอภิชาติ	ปริญญาตรีสาขา บริหารธุรกิจคณะพาณิชย และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	<p>2523 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า</p> <p>2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เซ่งง่วนฮง</p> <p>2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919</p> <p>2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)</p> <p>2533 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ไทยแลนด์)</p> <p>2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โสภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล</p> <p>2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกโรคเครื่อง</p> <p>2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง</p> <p>2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช</p>

ชื่อ-สกุล อายุ	ตำแหน่งในบริษัทฯ	สัดส่วน การถือครองหุ้น ณ 24 พ.ย. 2552 (รวมบุคคลเกี่ยวข้อง)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
7. นายทาเคชิ อารากาว่า อายุ 50 ปี	กรรมการ ผู้จัดการ	0.01	-	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล Nihon University ประเทศญี่ปุ่น อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program 65/2007 จาก IOD	2543 - 2547 ผู้จัดการแผนกวิศวกรรม บจ. บริดจ์สโตน โออาร์ซี 2547 - 2548 ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต บจ. บริดจ์สโตน โออาร์ซี 2549 - 2552 กรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
8. นางสาวชนา วิวัฒน์พนชาติ อายุ 48 ปี	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	ปริญญาตรีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Diploma of Management University of Newcastle NSW Australia ประกาศนียบัตรบัณฑิต ทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2537 Master of Management University of Wollongong, NSW Australia ปริญญาโท บัณฑิต มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 58/2005 ACP รุ่น 14/2006 จากสมาคมส่งเสริม กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2537 - ปัจจุบัน กรรมการ Moore Stephens Asia Pacific Limited (Hong Kong) กรรมการ Moore Stephens DIA Sevi Limited กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2538 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ บมจ. ฟู้ด แอนด์ ดริ้งค์ หุ้นส่วนอาวุโสสำนักงานปีติเสวี (A Member of Moore Stephens International Limited Group of Independent Firms) 2544 - 2550 ผู้ชำระบัญชี (แต่งตั้งโดยกระทรวงการคลัง) บจ. เครดิต ฟองชีเออร์ ธนพัฒน์ (พ.ศ. 2546) บริษัท บริหาร สินทรัพย์ ออมทรัพย์ (พ.ศ. 2544) 2548 - ปัจจุบัน กรรมการคณะกรรมการ ด้านกิจกรรมและ สมาชิกสัมพันธ์ สภาวิชาชีพบัญชี ผู้ช่วยเหรัญญิกสภาวิชาชีพบัญชี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการคณะกรรมการวิชาชีพ ด้านการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ชื่อ-สกุล อายุ	ตำแหน่งในบริษัทฯ	สัดส่วน การถือครองหุ้น ณ 24 พ.ย. 2552 (รวมบุคคลเกี่ยวข้อง)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
8. นางสาวชวนา (ต่อ)					อนุกรรมการกำหนดจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชีใน พระบรมราชูปถัมภ์ กรรมการสมาคมนิติเดเก่า คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
9. นายวิฑิต วุฒิสมาบัติ อายุ 68 ปี	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 27/2004 DCP รุ่น 58/2005 จากสถาบัน IOD	2543 - ปัจจุบัน กรรมการสมาคมสโมสรนักลงทุน (IC) 2545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บจ. จงสถิตย์ ที่ปรึกษา บมจ. เอจ พลาสต์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ศูนย์บริการเทลิคสยาม



ชื่อ-สกุล อายุ	ตำแหน่งในบริษัทฯ	สัดส่วน การถือครองหุ้น ณ 24 พ.ย. 2552 (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
10. นายศิโยชิ โนมูระ อายุ 57 ปี	กรรมการอิสระ	-	-	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Tokyo Institute of Technology Management Engineer, ประเทศญี่ปุ่น	ก.ค.2546 - ม.ค.2548 Director, Finance Division; concurrently General Manager, Headquarters Accounting Department, Bridgestone Corporation ม.ค. 2548 - มี.ค.2549 Director, Americans & Europe Operations, Bridgestone Corporation มี.ค.2549 - ก.ค.2551 Vice-President and Officer, International Tire Business Operations, Bridgestone Corporation ก.ค. 2551 - ส.ค. 2551 Vice-President and Officer, Production and Distribution, Mold Technology and Manufacturing, Bridgestone Corporation ส.ค. 2551 - ม.ค. 2552 Vice-President and Officer, Production and Distribution, Mold Technology and Manufacturing, Chief Information Officer, IT & Network, Bridgestone Corporation ม.ค. 2552 - มี.ค.2552 Vice-President and Officer, Production and Distribution, Mold Technology and Manufacturing, Procurement, Chief Information Officer, IT & Network, Bridgestone Corporation เม.ย. 2552 - ปัจจุบัน Vice-President and Senior Officer, responsible for Global Administration and Logistic, Procurement, Internal Manufacturing Management ม.ค. 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุล อายุ	ตำแหน่งในบริษัทฯ	สัดส่วน การถือครองหุ้น ณ 24 พ.ย. 2552 (รวมบุคคลเกี่ยวข้อง)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
11. นายชิเกรุ อูโนะ อายุ 62 ปี	กรรมการ	-	-	ปริญญาตรีอักษรศาสตร์ หลักสูตรภาษาอังกฤษ Nanzan University ประเทศญี่ปุ่น	พ.ย. 2542 - ก.ย.2550 Vice-President of Hukla Japan Inc. ต.ค. 2550 - 2551 Managing Director of Tokyo Branch, Tokyo, Japan มิ.ย. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โตเอ อิโนแอด เม.ย. 2551 - ปัจจุบัน Executive Managing Director บจ. อิโนแอด (ประเทศไทย) ก.พ. 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
12. นายนฤทัย บุ๋ทอง อายุ 52 ปี	ผู้บริหาร	0.01	-	ปริญญาตรีสาขาเคมีการ ยางมหาวิทยาลัยสงขล นครินทร์ปริญญาโท บริหารธุรกิจนิด้า	2535 - ปัจจุบัน ผู้บริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2535 - พ.ย.2552 กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โตเอ อิโนแอด
13. นายโคจิ ยามาอูชิ อายุ 49 ปี	ผู้บริหาร	-	-	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Toyama University	2540 - 2552 ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บจ. อิโนแอด อีลาสโตเมอร์, ประเทศญี่ปุ่น 2552 - ปัจจุบัน ผู้บริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

ชื่อ-สกุล อายุ	ตำแหน่งในบริษัทฯ	สัดส่วน การถือครองหุ้น ณ 24 พ.ย. 2552 (รวมบุคคลเกี่ยวข้อง)	ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน
14. นายสุรียันต์ ไชยพรหม อายุ 56 ปี	ผู้บริหาร	-	-	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ ชั้นสูง สาขาเทคนิค อุตสาหกรรม วิทยาลัยเทคนิคกรุงเทพ ปริญญาตรี สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัย เพชรบุรีวิทยาลัยสงครณ, MINI MBA 12 มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	พ.ศ. 2538 - 2550 กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี - ระยอง พ.ศ. 2548 - 2550 อนุกรรมการค่าจ้างขั้นต่ำ จ.ปทุมธานี พ.ศ. 2538 - 2552 ผู้บริหารฝ่ายผลิตภัณฑ์ ยางนอกและ ยางใน, Rim Business บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน รองประธานสภาอุตสาหกรรม จังหวัดปทุมธานี สภาอุตสาหกรรม จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รองประธานสภาอุตสาหกรรม จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กรรมการ บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน กรรมการพัฒนาอุตสาหกรรม SME เขตชุมชน จ.ปทุมธานี ที่ปรึกษาโครงการพี่เลี้ยงน้อง สภาอุตสาหกรรม จ. พระนครศรีอยุธยา ที่ปรึกษาด้านแรงงานสัมพันธ์ 2552 - ปัจจุบัน ผู้บริหารฝ่าย Rim Assembly Business บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
15. นางโสภา ล้ำเลิศวิทย์ อายุ 44 ปี	ผู้บริหาร	-	-	ปริญญาตรี สาขา คณิตศาสตร์ (คอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า (ธนบุรี) ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	2543 - 2546 ผู้จัดการแผนก M.I.S. บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2547 - 2549 ผู้จัดการอาวุโสแผนก M.I.S. และ แผนกการเงิน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) 2550 - ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง

ชื่อบริษัท	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ถนน รังสิต-นครนายก ตำบล ประชาธิปัตย์ อำเภอ ัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี 12130
สำนักงานสาขา	เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนน พหลโยธิน ตำบล ลำไทร อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13170
โทรศัพท์	(66 2) 996 0890 (อัตโนมัติ 23 สาย)
โทรสาร	(66 2) 996 1439
หน่วยลงทุนสัมพันธ์	(66 2) 996 0890 ต่อ 212
Home Page	<a href="http://www.ircthailand.com">www.ircthailand.com</a>
E-mail Address	<a href="mailto:info@ircthailand.com">info@ircthailand.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001737 (เดิมเลขที่ บมจ. 247)
ธุรกิจหลัก	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นสายยางอุตสาหกรรม ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และวงล้อรถจักรยานยนต์
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
จำนวนหุ้นสามัญ	200,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ	1 บาท